



Projetado para Impactar

Relatório de Impacto 2025


MOHAWK®

Índice

Introdução	1
Mensagem do Nosso CEO	2
Mensagem da Nossa CSO	3
Resumo do Impacto de 2025	4
Destaques em Inovação de Produtos	5
Atendendo às Necessidades dos Clientes	6
Estrutura para Atender às Necessidades Locais	7
Atendendo Clientes e Mercados com Mais Eficiência	8
Visão Geral do Segmento: Global Ceramic	9
Visão Geral do Segmento: Flooring North America	11
Visão Geral do Segmento: Flooring Rest of the World	13
Otimizando as Operações	15
Perfil Energético e Requisitos Operacionais	16
Reduzindo o Impacto de Carbono por meio da Excelência Operacional	17
Gerenciando as Emissões Atmosféricas por Meio de Ações Locais	19
Uso Responsável de Recursos	20
Promovendo a Circularidade em Toda a Cadeia de Valor da Mohawk	23
Produtos que Atendem às Demandas do Mercado	24
A Importância da Escolha dos Materiais	25
Ambientes Internos Mais Saudáveis	27
Investindo nas Pessoas e nas Comunidades	28
Desenvolvendo uma Força de Trabalho de Alto Desempenho	29
Saúde e Bem-Estar dos Colaboradores	31
Fortalecendo as Comunidades em que Atuamos	32
Sustentando um Negócio Sólido e Responsável	33
Governança, Gestão de Riscos e Due Diligence	34
Padrões de Conduta e Ética	34
Engajamento Político	35
Segurança da Informação e Dados Pessoais	35
Gestão da Cadeia de Suprimentos e Fornecimento Responsável	35
Saiba Mais	36
Sobre este Relatório	36
Relatórios e Recursos Relacionados	36

Sobre a Mohawk Industries

A Mohawk Industries é uma fabricante e fornecedora global de produtos para construção, com liderança de mercado em quatro continentes: América do Norte/Sul, Europa e Oceania. Os produtos da Mohawk atendem às necessidades de projetos residenciais, comerciais e institucionais de construção e reforma no mundo.

O sucesso da Mohawk é impulsionado pela inovação de produtos, excelência operacional e execução disciplinada, sustentadas pelas competências, experiência e dedicação de milhares de colaboradores no mundo. Os produtos da Mohawk combinam design sofisticado e desempenho líder no setor, sendo que a maior parte deles incorpora materiais reciclados ou de fontes renováveis. Seu modelo operacional favorece uma manufatura eficiente e verticalmente integrada, uma cadeia de valor otimizada, gestão disciplinada de ativos e materiais e excelência na prestação de serviços. A Mohawk alia escala global à atuação focada nos mercados locais. As equipes de liderança locais têm autonomia para tomar decisões próximas aos clientes e às comunidades, respaldadas por padrões corporativos compartilhados, valores e práticas de governança.

O compromisso da Mohawk com a sustentabilidade reduz sua pegada ambiental, fortalece suas práticas sociais e de governança e impulsiona a inovação em soluções para produtos destinados à construção. A Mohawk se dedica a gerar um impacto positivo para todos que comercializam e utilizam seus produtos, para as pessoas que, em toda a organização, transformam os valores da Companhia em produtos e processos que fazem a diferença, bem como para as comunidades onde mantém suas operações.

Como você verá neste relatório, colaboradores, clientes e fornecedores da Mohawk trabalham em conjunto para promover um impacto positivo e duradouro para as pessoas, para os negócios e para o planeta.

Perspectiva Operacional

A Mohawk equilibra operações empresariais responsáveis com a geração de valor para acionistas e clientes por meio de práticas que melhoram os resultados e, ao mesmo tempo, apoiam princípios sustentáveis, incluindo:



Excelência operacional

por meio da redução da complexidade, do aumento da produtividade, da ampliação de processos sustentáveis, do aperfeiçoamento da análise de dados e da automação, além da manutenção de um ambiente de trabalho seguro



Desenvolvimento e expansão de mercado

por meio do aumento das vendas para clientes existentes, da comercialização de produtos existentes para novos clientes e da expansão para novos mercados e categorias de produtos



Inovação e aprimoramento de produtos

por meio do desenvolvimento de produtos de maior valor agregado, da evolução do design e das funcionalidades dos produtos existentes e da ênfase em produtos sustentáveis



Crescimento inorgânico

por meio de fusões e aquisições



\$10,8B

Vendas globais em 2025



19

países com operações industriais¹



+100

anos de inovação em produtos e aprimoramento operacional



~40.500

colaboradores em todo o mundo¹

Nota: A menos que declarado de outra forma, todas as informações estatísticas apresentadas neste Relatório de Impacto referem-se ao período encerrado em 31 de dezembro de 2025

Mensagem do Nosso CEO, Jeff Lorberbaum

Cinquenta anos é muito tempo dedicado a qualquer atividade. Vi este setor se transformar mais de uma vez e acompanhei nossa evolução de uma empresa regional para uma organização global . Nada disso acontece por acaso. Acontece graças às pessoas que, todos os dias, fazem seu trabalho e nunca se acomodam. Tive o privilégio de passar meio século nesta empresa e sinto muito orgulho de tudo o que construímos juntos.

Em 11 de junho, anunciamos minha aposentadoria do cargo de CEO da Mohawk, permanecendo, entretanto, como Presidente do Conselho de Administração da Companhia. Paul De Cock, nosso Presidente e Diretor de Operações (COO), assumirá o cargo de CEO em 30 de setembro e também passará a integrar o Conselho de Administração.

Iniciei minha carreira na empresa da minha família, a Aladdin Mills, que se uniu à Mohawk em 1994. Ao longo das últimas três décadas, o negócio evoluiu de um fabricante norte-americano de nicho de carpetes e tapetes para a maior empresa de revestimentos do mundo, com um amplo portfólio de produtos e posições de liderança em quatro continentes.

Sinto-me privilegiado por ter trabalhado ao lado de milhares de profissionais extraordinários durante minha trajetória na Mohawk e sou profundamente grato por suas contribuições para o crescimento da Empresa. Qualquer companhia pode investir em tecnologia. As mais bem-sucedidas são aquelas que também investem em pessoas para que elas possam extrair o máximo valor dessa tecnologia. Tenho orgulho de que nossos colaboradores tenham elevado continuamente os padrões de inovação, design e desempenho em nosso setor.

Embora nossos negócios tenham se transformado profundamente nas últimas três décadas, nossos valores permaneceram os mesmos. Este relatório apresenta os indicadores que demonstram nossa evolução, mas gostaria de enfatizar que, por trás desses números, existe uma convicção permanente de fazer o que é certo. Manter relações éticas com clientes, fornecedores e comunidades é crucial para o negócio, assim como preservar um ambiente de trabalho justo e atencioso, no qual todas as pessoas tenham a oportunidade de desenvolver plenamente seu potencial. Reduzir e reaproveitar resíduos, conservar recursos naturais e incorporar percentuais de materiais elevados, reciclados ou recuperados, em nossos produtos é positivo para os negócios e para o mundo que compartilhamos. Fizemos avanços significativos na redução de nossa pegada de carbono e continuamos investindo em fontes de energia renovável, tecnologias eficientes e engenharia de produtos para ampliar essa base sólida.

Iniciando essa nova etapa da minha trajetória, fico satisfeito em saber que Paul e eu compartilhamos os mesmos valores, o que garantirá a continuidade dos avanços nessas áreas e o crescimento sustentável da Empresa. Sua experiência e visão contribuirão para gerar resultados sólidos no futuro. Por mais extraordinária que tenha sido a trajetória da Mohawk até aqui, acredito firmemente que nossos melhores dias ainda estão por vir.

Para concluir, gostaria de expressar minha profunda gratidão aos colaboradores, clientes, fornecedores e investidores que fizeram parte da jornada de sustentabilidade da Mohawk e da nossa transformação em uma empresa global, com vendas em aproximadamente 180 países. Foi uma satisfação e um privilégio compartilhar todos esses anos com vocês.

Obrigado,

Jeff Lorberbaum
Presidente do Conselho de Administração e CEO





Mensagem da Nossa CSO, Malisa Maynard

Cresci em Montana, em uma família grande e cheia de personalidade, que tinha orgulho de compartilhar histórias sobre nossos antepassados, parentes distantes e a comunidade onde vivíamos. Aprendi que são as histórias que permanecem na memória das pessoas. Talvez eu não consiga dizer em que ano meu bisavô nasceu, mas posso contar que ele atravessou o país dirigindo seu Ford Model T, movido pelo sonho de estabelecer sua própria propriedade rural, aprendendo a cultivar a terra e criar gado, construindo um legado ligado à pecuária e aos rodeios de Montana que sempre me impressionou. Para todos nós, histórias como essa enriquecem nosso senso de pertencimento, preservam nossa história e nos inspiram a honrar o legado de nossas famílias.

Ao longo dos meus cinco anos na Mohawk, aprendi muito sobre nossa empresa por meio das histórias compartilhadas por colegas de todo o mundo. Inclusive comecei a contribuir com minhas próprias experiências, o que me fez sentir profundamente conectada à história de uma empresa cuja trajetória começou em 1878.

Um dos aspectos mais gratificantes da elaboração do Relatório de Impacto anual da Mohawk é selecionar, entre tantas histórias inspiradoras, aquelas que serão compartilhadas. A dimensão global da organização, aliada à criatividade e ao comprometimento das nossas pessoas, resulta em uma enorme variedade de experiências marcantes. Precisamos escolher cuidadosamente apenas algumas delas para inspirar nossos leitores e demonstrar, em essência, quem somos como empresa.

Neste ano, estamos adaptando o formato do relatório para equilibrar nosso objetivo de apresentar uma visão geral das principais iniciativas, divulgar dados transparentes que sustentam nossas informações e compartilhar as

histórias inspiradoras que sabemos que nossos leitores valorizam, tudo isso em um documento mais objetivo e de leitura mais fluida. O relatório deste ano é mais conciso, com foco na apresentação das informações essenciais e em links que permitem aprofundar cada tema. Como cada leitor possui interesses diferentes, acreditamos que essa abordagem proporciona uma experiência mais personalizada e enriquecedora.

Para complementar esse formato mais compacto, estamos ampliando o conteúdo disponível em nosso site, reunindo histórias de diversas regiões do mundo. Convidamos você a visitar periodicamente mohawkkind.com/sustainability para conhecer iniciativas, eventos, novos produtos e programas que oferecem uma visão ainda mais abrangente da Empresa. Também incentivamos você a acompanhar nossas empresas nas redes sociais, onde compartilhamos regularmente novidades sobre lançamentos de produtos, avanços em relação às nossas metas e conquistas que merecem ser celebradas.

Gostaria também de convidar vocês a compartilharem suas histórias conosco. Temos grande interesse em conhecer a experiência de cada um com nossos produtos, bem como responder às suas dúvidas sobre a Empresa. Entre em contato pelo e-mail sustainability@mohawkkind.com. Nas últimas duas décadas, a Mohawk evoluiu continuamente em sua presença geográfica, em suas categorias de produtos e, naturalmente, em suas iniciativas de sustentabilidade. Temos muito orgulho da nossa história, mas as histórias que mais nos entusiasmam são aquelas que estamos construindo hoje.

Obrigado pelo seu interesse na Mohawk. Esperamos que você aproveite a leitura deste relatório.

Atenciosamente,

Malisa Maynard
Diretora de Sustentabilidade (CSO)

Resumo do Impacto de 2025



31%

de redução da intensidade das emissões dos Escopos 1 e 2, superando nossa meta de reduzir em 25% essas emissões em relação ao ano-base de 2010 até 2025



55%

de redução da intensidade dos resíduos destinados a aterros, superando nossa meta de redução de 30% em relação ao ano-base de 2010 até 2025



50%

de redução da intensidade da captação total de água, superando nossa meta de redução de 30% em relação ao ano-base de 2010 até 2025



99.5%

da madeira proveniente de fontes comprovadamente responsáveis, avançando em direção à nossa meta de atingir 100% de fornecimento responsável de madeira até 2030



37%

de redução da nossa taxa de lesões (RIR)¹ para 1,17, representando um avanço significativo em direção à nossa meta de alcançar uma RIR inferior a 1,0 até 2030

¹RIR A RIR é calculada pelo número de incidentes registráveis multiplicado por 200.000 (equivalente a 100 empregados em tempo integral trabalhando 40 horas por semana durante 50 semanas), dividido pelo total de horas trabalhadas por todos os colaboradores no período do relatório.



10

anos de tempo médio de empresa, sendo que um em cada dez colaboradores possui mais de 25 anos de serviço

À medida que concluímos com sucesso nossos compromissos de sustentabilidade para 2025, estamos estabelecendo duas novas metas ambiciosas para o futuro — ampliando nossos esforços em relação ao impacto climático e ao uso responsável dos recursos:



META CLIMÁTICA

20%

de redução das emissões absolutas de gases de efeito estufa até 2030, tendo como referência o ano-base de 2021

META PARA RESÍDUOS

85%

dos resíduos industriais destinados a fluxos de reaproveitamento produtivo até 2035

Destaques em Inovação de Produtos



Revestimentos Cerâmicos

- **Terramater:** A maior parte das coleções da Marazzi contém entre 30% e 40% de materiais reciclados, enquanto a coleção Terramater alcança até 60% de conteúdo reciclado e recebeu o Red Dot Design Award em 2025
- **Dal-Tile:** 100% das coleções de revestimentos cerâmicos contêm materiais reciclados



Carpets Modulares

- **EcoFlex ONE & EcoFlex NXT:** Primeiras coleções de carpets modulares da Europa com base sustentável de poliolefina; contendo material reciclado e desenvolvidas para serem recicláveis
- **EcoFlex Matrix ULC:** Nosso mais recente carpete modular de ultrabaixa emissão de carbono



Revestimentos Resilientes

- **SolidTechR™:** Revestimento vinílico de luxo (LVT) da Mohawk com núcleo livre de PVC, fabricado com o equivalente a 20 garrafas recicladas por pé quadrado e pedra natural, acompanhado de garantia vitalícia contra danos causados por inundações
- **Floorward sheet vinyl:** Coleção de pisos vinílicos em manta da Unilin certificada pela ISCC+, composta por carga de origem biológica, plastificante reciclado e base produzida com plástico recuperado de áreas costeiras antes de atingir os oceanos
- **Hot & Heavy II PVC-free:** Novo LVT comercial livre de PVC



Isolamento

- A Unilin inaugurou a primeira planta integrada do mundo para reciclagem de placas de isolamento PIR, possibilitando a recuperação em circuito fechado de poliisocianurato proveniente de resíduos de produção e aparas
- **EC0360 Stonewool SW/RS Rainscreen Insulations (Europa):** Fabricado com abundante rocha vulcânica e 100% reciclável



Carpets Residenciais

- **SmartStrand® com Pur-Ease™:** Primeiro carpete tratado a obter a Certificação Asthma & Allergy Friendly®
- **Godfrey Hirst:** Introdução da lã Farm to Floor (naturalmente renovável e biodegradável)
- **PETPremier:** Produzido a partir de garrafas plásticas recicladas utilizando nosso processo exclusivo Continuum



Pisos Laminados e de Madeira

- **TecWood Enhanced:** Desenvolvido por meio de um processo exclusivo de fabricação que proporciona maior durabilidade e estabilidade, além de garantia de 72 horas de resistência à umidade
- **Avanços na reciclagem de madeira:** No final de 2025, a Unilin colocou em operação a primeira linha industrial do mundo para reciclagem de MDF, HDF e pisos laminados, permitindo a reutilização dos painéis em novas produções



Painéis

- **Toda a linha de painéis Unilin (MDF, HDF, HPL, aglomerados):** Certificada pelo padrão Cradle to Cradle Bronze v4.0
- **Verneo HPL:** Com núcleo 100% de origem biológica (novo lançamento)



E Mais...

- **Hero Floor:** Fabricado com borracha Nike Grind®¹
- **Hero Turf:** Projetado para conectar ocupantes de edificações mais perto da natureza

¹Nike Grind é marca registrada da Nike Corporation.

Atendendo os Clientes Onde Eles Estão

EM RESUMO:

Os três segmentos de negócios da Mohawk — *Global Ceramic*, *Flooring North America* e *Flooring Rest of the World* — são estruturados para atender às necessidades específicas de seus mercados locais. Ao conceder autonomia às equipes de liderança regionais para tomar decisões próximas aos clientes, a Mohawk oferece soluções de produtos, certificações e atributos de sustentabilidade alinhados às expectativas de cada região, preservando, ao mesmo tempo, valores corporativos e práticas de governança consistentes em toda a organização.



EVIDÊNCIAS:



~180

países com vendas¹



300+

Showrooms e galerias de Design em todo o mundo



30+

marcas com forte presença regional, garantindo que design, estilo e atendimento reflitam os mercados locais

Estruturada para Atender às Necessidades Locais

A Mohawk divulga seus resultados financeiros tanto em nível corporativo quanto por meio de seus três segmentos de negócios.

Global Ceramic

O segmento Global Ceramic é o maior fabricante mundial de revestimentos cerâmicos e porcelanatos para pisos e paredes, além de sempre ampliar sua presença na fabricação de bancadas e chapas de porcelanato. Presente em três continentes, o segmento produz predominantemente para os mercados domésticos de cada região. Comercializados sob algumas das marcas mais reconhecidas do setor, seus produtos atendem aos segmentos residencial e comercial e destacam-se pela excelência em design e pela criação de tendências.

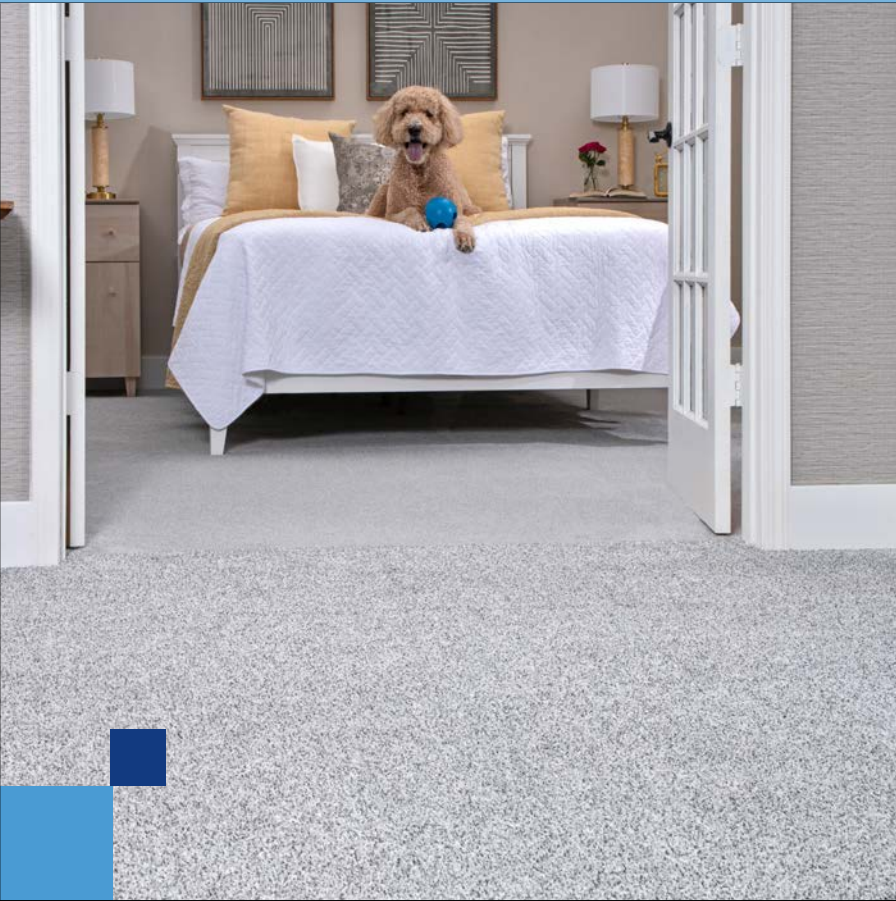
Flooring North America

O segmento Flooring North America é um dos principais fornecedores norte-americanos de carpetes premium e modulares, pisos laminados, LVT, pisos híbridos, de borracha, vinílicos em manta, de madeira e acessórios.

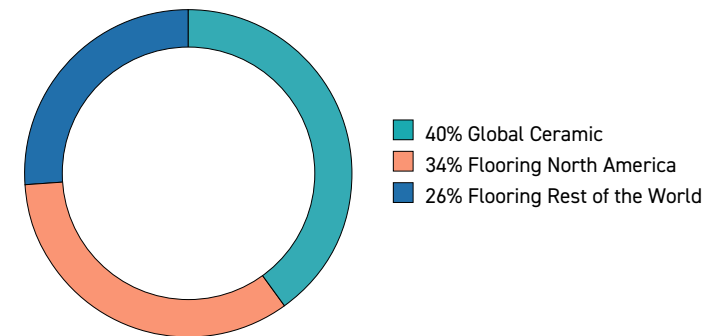
Trata-se de um fornecedor completo, com forte atuação em diversas categorias de produtos e uma trajetória marcada pela inovação, definindo padrões de estilo e desempenho para revestimentos têxteis e de superfície rígida. A Empresa potencializa o valor de suas marcas líderes em diferentes categorias e possui forte presença nos canais de varejo, construtoras e mercado comercial.

Flooring Rest of the World

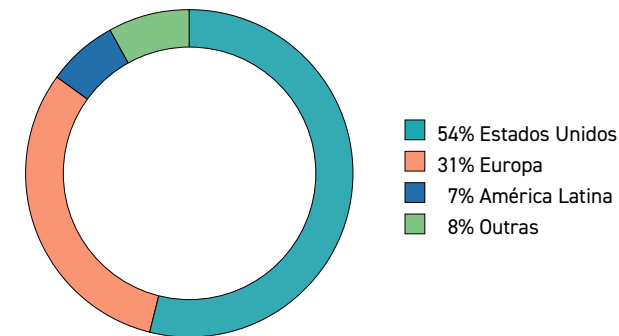
O segmento Flooring Rest of the World é um dos maiores fornecedores de revestimentos fora da América do Norte, oferecendo pisos laminados premium, LVT, pisos vinílicos em manta, carpetes e pisos de madeira para aplicações residenciais e comerciais. Na Europa, a Empresa também ocupa posições de liderança em outras categorias de materiais para construção, incluindo materiais de isolamento, painéis decorativos, de MDF, aglomerados e outros produtos especializados. O segmento tem impulsionado a inovação em seus mercados por meio de avanços em realismo visual, facilidade de instalação e desempenho, fortalecendo o reconhecimento das marcas e seu valor para os consumidores.



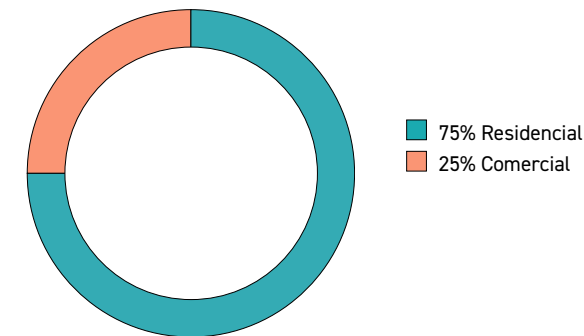
VENDAS DE 2025 POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS



VENDAS DE 2025 POR REGIÃO



VENDAS DE 2025 POR CANAL



Impulsionando o Progresso por Meio das Pessoas

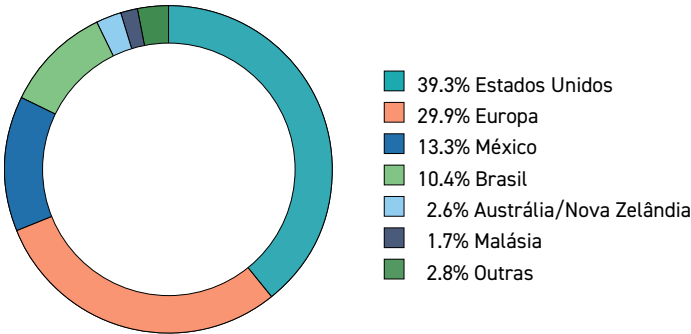
O sucesso da força de trabalho global da Mohawk, composta por aproximadamente 40.500 colaboradores, reflete o compromisso da Empresa em desenvolver talentos e promover seu crescimento profissional. Mais de 10% dos colaboradores da Mohawk possuem 25 anos ou mais de empresa, evidenciando uma relação de longo prazo construída com dedicação mútua. Seja nas áreas de design, manufatura, logística, vendas ou funções de apoio, esses profissionais representam os valores compartilhados que orientam toda a organização.

Em conjunto, a estrutura de governança da Mohawk e seu modelo operacional voltado às realidades locais permitem que cada unidade de negócios trate as prioridades de sustentabilidade de maneira alinhada aos mercados, clientes e usuários finais que atende. Isso é possível graças a políticas, padrões e valores comuns, que promovem responsabilidade, consistência e integridade em toda a organização, ao mesmo tempo em que proporcionam a flexibilidade necessária para a implementação das iniciativas em cada mercado local.

Apoiando Decisões Mais Próximas do Cliente

Ao conceder autonomia às suas operações locais, a Mohawk possibilita respostas mais ágeis e bem fundamentadas às necessidades dos clientes e aos riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade. Essa abordagem favorece a implementação prática e alinhada às características de cada mercado das políticas corporativas, reforçando a tomada de decisões responsáveis, o fortalecimento do relacionamento com os clientes e o desempenho sustentável dos negócios no longo prazo.

COLABORADORES POR REGIÃO



Atendendo Clientes e Mercados com Maior Eficiência

A estrutura operacional da Mohawk permite que as equipes de desenvolvimento de produtos identifiquem as necessidades dos mercados locais e as expectativas relacionadas à sustentabilidade — como padrões de emissões, requisitos de conteúdo reciclado e certificações de produtos — desde as etapas iniciais de projeto e fabricação. Como resultado, os negócios da Empresa atuam localmente para adaptar design, cores, funcionalidades e características de desempenho às preferências regionais, oferecendo aos usuários finais uma proposta de valor diferenciada, complementada por formulações sustentáveis de materiais e programas de economia circular.

Os destaques dos três segmentos de negócios apresentados a seguir ilustram como essa abordagem é colocada em prática, evidenciando iniciativas de sustentabilidade alinhadas aos mercados locais, prioridades de liderança e resultados voltados aos clientes em todo o portfólio global da Mohawk.

Global Ceramic: Visão Geral do Segmento

A cerâmica sempre esteve na convergência entre tradição artesanal e inovação — materiais que conectam o ambiente construído às pessoas que vivem e trabalham nesses espaços.



Hoje, nosso setor enfrenta, ao mesmo tempo, uma responsabilidade e uma oportunidade: repensar a forma como esses materiais são projetados, produzidos, utilizados e como desempenham sua função ao longo do tempo. Acreditamos que qualidade e sustentabilidade se reforçam mutuamente — não como prioridades concorrentes, mas como princípios complementares.

As decisões que tomamos em relação ao design, à produção e ao fornecimento de matérias-primas moldam não apenas nossos produtos, mas também os espaços e as comunidades dos quais eles passam a fazer parte. Elevar esse padrão em todas as dimensões do nosso trabalho é o que impulsiona nossa evolução.

Mauro Vandini
Presidente, Global Ceramic

Principais Marcas

Reconhecimentos

Red Dot Design Award — Best of the Best
(Coleção Terramater, Marazzi)

Top Employer 2025 Award; Top Employer Institute
(Marazzi)

Top of Mind SC Award — Marca Mais Lembrada
(Eliane)

Architecture Hunter Award
(Coleção Avesso, Eliane)

LOOP Design Award 2025
(Espaço B Showroom, Mohawk Brasil)

2025 Global Sustainability Award; CBRE
(Dal-Tile)

Produtos

Porcelanatos, revestimentos cerâmicos para pisos e paredes, mosaicos, chapas de porcelanato, bancadas de quartzo e pedra, pisos externos de porcelanato e coleções de revestimentos

Geografias

América do Norte, Europa, América do Sul



Global Ceramic: Progressos de 2025

O segmento Global Ceramic combina inovação de classe mundial em revestimentos cerâmicos com produção responsável — reduzindo a intensidade energética, gerenciando emissões e oferecendo produtos certificados em três continentes.



Promovendo o Desenvolvimento

Comprometida com a qualidade de vida, a segurança e a geração de valor para seus colaboradores e para as comunidades onde atua, a Marazzi ofereceu, em 2025, mais de 13.000 horas de treinamento para mais de 2.300 pessoas. Houve forte ênfase em inteligência artificial, segurança e desenvolvimento de competências, complementada por iniciativas voltadas à saúde física e mental dos colaboradores por meio do programa PEOPLE-NESS.



Destaques de Impacto

Top
17%
EcoVadis Bronze
Marazzi

Avanços em projetos de eficiência energética por meio da substituição de trocadores de calor, implantação de sistemas de recuperação de calor, modernização dos sistemas de controle de emissões e melhorias na ventilação

10
anos consecutivos, reconhecida como Top Employer na Itália pelo Top Employers Institute

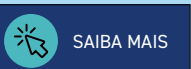
Certificações de igualdade de gênero obtidas pelas unidades italianas

Programas de desenvolvimento profissional proporcionaram a centenas de jovens competências, confiança e oportunidades para construir longas carreiras



Unity Tunnel

O Unity Tunnel é uma instalação artística pública localizada em East Austin, Texas, composta por um amplo mural em mosaico formado por quase 700 mil peças cerâmicas. A Dal-Tile doou os revestimentos utilizados na criação desse marco urbano, refletindo o compromisso mais amplo da marca com o investimento nas comunidades por meio da arte pública, com novos projetos já em desenvolvimento.



Melhorias no Processo de Formatos em Tela

Ao otimizar o número de pontos de fixação dos revestimentos cerâmicos de pequeno formato montados em tela, sem comprometer a integridade do produto, a Mohawk Brasil atingiu uma redução de 42% no consumo de cola, representando um importante avanço operacional, com aumento da eficiência e redução do impacto ambiental ao longo do processo produtivo. (Redução do consumo de cola na produção da bitola 7,5x7,5 MESH)



Flooring North America: Visão Geral do Segmento

Nosso propósito é melhorar os ambientes onde as pessoas vivem, trabalham e convivem por meio da beleza, do desempenho e da sustentabilidade dos nossos revestimentos.



A percepção dos consumidores em relação à sustentabilidade pode variar, mas a escassez de matérias-primas e de energia é uma realidade de longo prazo que tende apenas a se intensificar. A demanda global por energia continua crescendo, e seus impactos econômicos e ambientais transformarão os negócios e a sociedade, seja por necessidade, pelas exigências dos consumidores ou por regulamentações. A Mohawk está particularmente bem posicionada para enfrentar esse cenário, tendo a circularidade e a recuperação de materiais como elementos centrais de sua estratégia.

Construímos uma base sólida e uma cultura comprometida em deixar o mundo melhor do que o encontramos. Trabalhamos com organizações como Plastic Bank, Rhinory, Susan G. Komen, Living Future e Water.org, conectando nossos produtos a causas que realmente importam para nossos clientes e que refletem seus próprios compromissos com a sustentabilidade. Essas parcerias representam quem somos e o que nossos clientes esperam de nós. Desenvolvemos também nossos produtos e operações para utilizar materiais reciclados tanto pré- quanto pós-consumo, oferecendo soluções capazes de competir em custo com matérias-primas virgens, sem exigir um prêmio significativo de preço. Essa é uma proposta de valor diferenciada, que nos posiciona para atender às necessidades do mercado hoje e no futuro.

Ken Walma
Presidente, Flooring North America

Principais Marcas

Produtos

Carpets, carpets modulares, tapetes, pisos laminados, vinílicos em manta, LVT, pisos híbridos, de madeira e de borracha

Geografia

América do Norte

Reconhecimentos

- Nightingale Award for Innovation and Sustainability; *Healthcare Design* magazine**
(Coleção Creative Terrain II, Mohawk Group)
- Planet Positive Award; *METROPOLIS* magazine**
(Coleção MultiSensory, Mohawk Group)
- i+s product Innovation Award**
(Coleção MultiSensory and ConnectD, Mohawk Group)
- HiP Honoree; *Interior Design* magazine**
(Coleção Creative Terrain II)
- Commercial Project of the Year Award; Flooring Sustainability Summit**
(Georgia Sea Turtle Center installation)
- Most Sustainable Partner; CBRE**
(Mohawk Group)
- Sustainable Brand Leader 2025; Green Builder**
(Mohawk)
- 2025 GreenStep Award: People; *Floor Covering Weekly***
(Comfort for a Cure: Mohawk and Susan G. Komen)
- 2025 GreenStep Award Honoree: Promotion Communications; *Floor Covering Weekly***
(Georgia Sea Turtle Center)

Flooring North America: Progressos de 2025

Por meio da inovação em produtos, da utilização de materiais reciclados e de uma equipe altamente qualificada, Flooring North America oferece revestimentos certificados e sustentáveis para residências, empreendimentos comerciais e construtoras em toda a América do Norte.



Mohawk Acquires HERO Flooring™
O Mohawk Group incorporou ao seu portfólio a HERO Flooring, marca especializada em soluções de revestimentos resilientes de alto desempenho. A HERO é a licenciada oficial dos revestimentos produzidos com borracha Nike Grind®, obtida a partir de resíduos do processo de fabricação e de calçados pós-consumo.



Destaques de Impacto

133%

em relação ao ano anterior, na recuperação de materiais por meio de um projeto-piloto com varejistas que expandiu o programa ReCover para o mercado residencial

Obtenção do selo Red List Free Declare Label para o Hot & Heavy II PVC Free Premium LVT

Publicação de Declarações Ambientais de Produto (EPDs) otimizadas e validadas por terceira parte para os produtos EcoFlex ONE e EcoFlex Matrix

Lançamento do Prêmio “Believe in Better”, que reconhece projetos cujo design prioriza pessoas, planeta e propósito

Mais de 1.000 integrantes do Silver Circle (25 anos ou mais de empresa na Mohawk)

3.92

kgCO₂e por m² alcançados pelo EcoFlex Matrix ULC (carbono ultra baixo)



Mais do que Revestimentos. Parceiros na Geração de Impacto.
Em 2025, a Mohawk ampliou seu compromisso com o impacto positivo nas comunidades por meio de parcerias com Living Future, Water.org, Susan G. Komen, Plastic Bank e Tunnel to Towers Foundation — conectando a escolha de produtos a iniciativas que melhoram a vida das pessoas e fortalecem as comunidades.



Certificação Asthma & Allergen Friendly
SmartStrand® com Pur-Ease™ é o primeiro carpete a receber a certificação Asthma & Allergy Friendly®. Testado de forma independente, o Pur-Ease utiliza tecnologia natural baseada em probióticos, semelhante à encontrada em iogurtes e suplementos alimentares, oferecendo uma solução eficaz para residências, famílias e animais de estimação.



Flooring Rest of the World: Visão Geral do Segmento

Estou genuinamente orgulhoso dos avanços que nossas equipes alcançaram este ano. A circularidade está no centro da forma como conduzimos nossos negócios, e os resultados falam por si.



Nossa tecnologia Osiris para reciclagem de MDF, reconhecida este ano com o prêmio Interzum High Product Quality, está dando uma nova vida a materiais que, de outra forma, seriam descartados. Também obtivemos avanços significativos na reciclagem de LVT, ampliando continuamente os limites do que é possível em recuperação de revestimentos. Na área de energia, nossa nova conexão com uma rede de calor industrial reduziu o consumo de gás natural, diminuindo diretamente o impacto ambiental de cada painel aglomerado que produzimos. Para nós, esse é exatamente o tipo de progresso que gera um impacto real. Esse é o compromisso que nossos clientes, nossas comunidades e nossos colaboradores merecem.

Paul De Cock
Presidente e COO, Presidente Interino da Mohawk Industries,
Flooring Rest of the World

Principais Marcas





Reconhecimentos

- High Product Quality Award; Interzum (Coleção Master Oak™)
- 2026 Changemaker of the Year Finalist; De Tijd and L'Echo (Tecnologia "Osiris")
- Red Dot Award, Product Design (Fibrilux Bio-based Panel)
- Sustainability Excellence Award; Geelong Manufacturing Council (GMC) (Godfrey Hirst)
- Regional Manufacturer of the Year; Victorian Manufacturing Hall of Fame (Godfrey Hirst Australia)

Produtos

Pisos laminados, revestimentos vinílicos de luxo, pisos vinílicos em manta, pisos de madeira, carpetes, carpetes modulares, painéis decorativos, aglomerados, de isolamento e sistemas de cobertura

Geografias

Ásia, Europa, América do Norte, Sul e Oceania



Flooring Rest of the World: Progressos de 2025

Por meio de tecnologias premiadas de reciclagem e certificações reconhecidas pelo setor, o segmento Flooring Rest of the World está estabelecendo um novo padrão de sustentabilidade para revestimentos e materiais para construção nos mercados globais.



Calor Industrial Substitui o Gás Natural

A conexão com uma rede de calor industrial na unidade de produção de painéis aglomerados de Oostrozebeke eliminou completamente o uso de gás natural no processo produtivo. Essa conexão substitui 45.000 MWh de consumo anual de gás natural e evita a emissão de 9.090 toneladas métricas de CO₂ por ano, fortalecendo o desempenho em sustentabilidade de todos os painéis aglomerados produzidos na unidade.



Destaques de Impacto

66%

da energia utilizada nas operações europeias proveniente de fontes renováveis

20,5

mil toneladas métricas de materiais em fim de vida útil recuperadas pelo segmento Flooring Rest of the World

Expansão da tecnologia Osiris, resultando na primeira planta industrial do mundo para reciclagem de MDF, HDF e pisos laminados

Lançamento do Verneo HPL, o primeiro laminado de alta pressão com núcleo 100% de origem biológica

Godfrey Hirst recebeu a classificação EcoVadis Platinum (top 1%), enquanto a Unilin conquistou a classificação EcoVadis Bronze (top 25%)

Publicação de quatro novas Declarações Ambientais de Produto (EPDs) para carpetes modulares e uma nova EPD para carpetes em rolo da Godfrey Hirst



Godfrey Hirst é a Primeira a Alcançar o ECS Nível 4+

A Godfrey Hirst conquistou a certificação Environmental Certification Scheme (ECS) Nível 4+ — o mais elevado nível de certificação ambiental para carpetes na Austrália. Como primeira fabricante a obter essa certificação, a empresa demonstra desempenho ambiental de excelência ao longo de todo o ciclo de vida do produto, desde o fornecimento de matérias-primas até os processos de fabricação.



Floorward Reinventa os Pisos Vinílicos

Todos os pisos Floorward contêm 20% de conteúdo reciclado com balanço de massa, são 100% livres de ftalatos e são produzidos utilizando energia proveniente de fontes renováveis. A tradicional carga mineral de giz foi substituída por um biofiller reciclado sustentável, produzido a partir de pó de cascas de ovos que, de outra forma, seriam descartadas pela indústria de processamento de ovos.



Otimizando as Operações



EM RESUMO:

A gestão eficiente do consumo de energia e das emissões associadas constitui um dos pilares da estratégia da Mohawk para fortalecer seu desempenho operacional de longo prazo. Como fabricante global com operações de elevada intensidade energética, a Empresa concentra seus esforços na gestão das emissões de gases de efeito estufa (GEE) e dos impactos operacionais relacionados — como eficiência energética, eficiência de custos, desempenho dos ativos e confiabilidade operacional — de forma a apoiar o crescimento sustentável e a geração de valor. A abordagem da Mohawk se baseia na avaliação contínua e na integração às decisões estratégicas do negócio. A Empresa analisa os impactos, riscos e oportunidades relacionados ao clima em suas operações globais e nas áreas relevantes da cadeia de valor, incorporando essas considerações ao seu processo corporativo de gestão de riscos.

A implementação dessa estratégia é conduzida por meio de supervisão centralizada e liderança local, permitindo ações práticas e adequadas às características de cada região, ao mesmo tempo em que assegura acompanhamento consistente do desempenho e transparência.

As seções a seguir apresentam como essa abordagem é aplicada na gestão das emissões, na estratégia energética e na eficiência no uso de recursos.

EVIDÊNCIAS:



43%

de aumento, em relação ao ano anterior, na utilização de energia eólica e solar



49M+

de libras (22.226 toneladas) de produtos em fim de vida útil recuperados



86,4%

dos dados referentes aos Escopos 1 e 2 coletados como dados primários, representando 99,9% do total de energia



Perfil Energético e Requisitos Operacionais

O consumo de energia da Mohawk reflete a diversidade dos processos de fabricação em seu amplo portfólio de produtos, com tecnologias e condições operacionais distintas e níveis variados de eficiência dos equipamentos determinam as necessidades energéticas e as escolhas de combustíveis em cada unidade industrial. Como consequência, os padrões de consumo variam conforme o mix de produtos, os volumes de produção e a infraestrutura disponível em cada região.

Nas operações de revestimentos cerâmicos da Mohawk, determinados processos exigem aplicações térmicas em altas temperaturas para garantir qualidade, durabilidade e desempenho dos produtos. Diversas fontes de energia são utilizadas para atender a essas

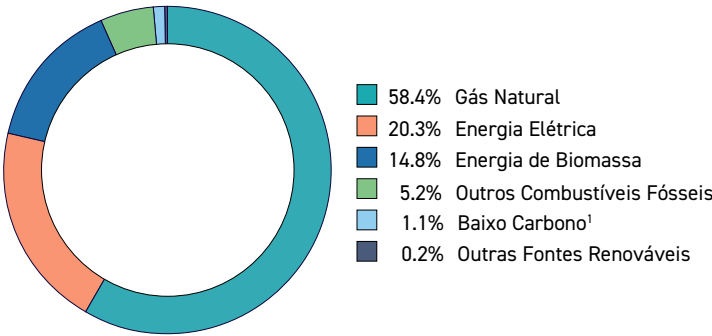
necessidades, de acordo com as condições operacionais locais e a infraestrutura disponível. Esses fatores influenciam o consumo de energia e o perfil de emissões associado e são comuns às indústrias com processos de elevada intensidade energética.

Em paralelo às melhorias de eficiência dos sistemas existentes, a Mohawk continua avaliando e adotando fontes alternativas de energia sempre que elas sejam técnica e operacionalmente viáveis. Em partes da Europa, isso inclui a ampliação do uso de energia térmica gerada por meio da incineração de biomassa nas próprias instalações. Esses sistemas permitem transformar resíduos em energia útil, reduzindo a

dependência de combustíveis fósseis primários e apoiando a infraestrutura regional de valorização energética de resíduos. Como essa conversão ocorre no próprio local de produção, não há necessidade de transporte para descarte dos resíduos, reduzindo ainda mais as emissões.

À medida que as tecnologias energéticas e a infraestrutura continuam evoluindo, a Mohawk mantém seu foco em assegurar operações confiáveis, aumentar a eficiência energética e incorporar soluções de menor intensidade de carbono sempre que possível. Essa abordagem fortalece o desempenho operacional e possibilita avanços consistentes e confiáveis na redução da intensidade do consumo de energia e das emissões ao longo do tempo.

CONSUMO TOTAL DE ENERGIA EM 2025 POR TIPO



¹Energia proveniente de calor e energia combinada.



Aumento da Eficiência Energética Operacional na Marazzi

A Marazzi concluiu a ampliação e a modernização do secador por atomização de Casiglie, reduzindo o consumo de gás natural em aproximadamente 700.000 m³ e evitando a emissão estimada de 1.400 toneladas de CO₂. Além da redução das emissões, o projeto aumenta a eficiência produtiva e melhora o desempenho dos custos de energia, contribuindo para operações mais resilientes em um mercado europeu com volatilidade dos preços da energia.

Reduzindo o Impacto de Carbono por meio da Excelência Operacional

A Mohawk concentra seus esforços na redução do impacto de carbono de suas operações e, ao mesmo tempo, amplia a transparência das emissões de gases de efeito estufa ao longo de sua cadeia de valor. Com operações industriais distribuídas por 19 países, as emissões diretas representam a oportunidade mais imediata para promover reduções significativas de carbono. Nossa estratégia para os Escopos 1 e 2 se baseia no aumento da eficiência energética em nossas unidades industriais, complementado por uma diversificação planejada da matriz energética — ampliando o uso de biomassa sempre que operacionalmente viável, avaliando combustíveis renováveis alternativos e adotando decisões estratégicas de aquisição de energia elétrica proveniente de fontes renováveis. As informações a seguir refletem o progresso por trás deste trabalho.



INTENSIDADE DAS EMISSÕES DE GEE DOS ESCOPOS 1 E 2

(Emissões Biogênicas e Não Biogênicas por Mil Unidades de Receita em Moeda Constante)



META:
Reduzir em 25% a intensidade das emissões de GEE dos Escopos 1 e 2 até 2025.

RESULTADO:
Redução de 31% em relação ao ano-base de 2010.

Emissões de GEE dos Escopos 1 e 2



O que Monitoramos

A Mohawk monitora as emissões de GEE dos Escopos 1 e 2 em todas as suas operações, utilizando metodologias alinhadas ao GHG Protocol.



Nossa Meta

Tendo como base o ano de 2010, reduzir as emissões de GEE de Escopo 1 e Escopo 2 em 25% até 2025.



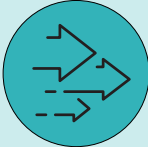
Principais Fatores

- Emissões diretas do Escopo 1: Combustão de combustíveis nas instalações e veículos da frota
- Emissões do Escopo 2 associadas à energia adquirida: Eletricidade, calor e vapor adquiridos



Como Estamos Progredindo

- Redução do consumo de energia por meio de projetos de eficiência energética e conservação
- Ampliação do uso de energia renovável gerada nas próprias operações e adquirida de terceiros
- Transição do gás natural por eletrificação nas unidades em que essa transição seja técnica e operacionalmente viável



Próximos Passos em Avaliação

Após a conclusão do ciclo de relatórios de 2025, a Mohawk estabeleceu uma nova meta para as emissões de GEE: reduzir em 20% as emissões dos Escopos 1 e 2 até 2030, tomando como referência o ano-base de 2021. Essa meta reflete a evolução de nossas estratégias de descarbonização e nosso compromisso contínuo com a transparência e a prestação de contas em relação às ações climáticas.

Emissões de GEE do Escopo 3



O que Monitoramos

A Mohawk monitora as emissões materiais de GEE do Escopo 3 em toda a sua cadeia de valor, utilizando metodologias consistentes com o GHG Protocol, concentrando-se nas categorias mais relevantes para as operações e os produtos da Empresa.



Nossa Meta

A principal prioridade da Mohawk é aprimorar a qualidade, a abrangência e a visibilidade dos dados para subsidiar a gestão de riscos, o engajamento de fornecedores e oportunidades de redução de emissões. Atualmente, a Mohawk não possui uma meta corporativa de redução das emissões do Escopo 3.



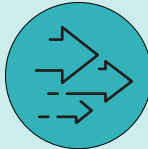
Principais Fatores

- Bens e serviços adquiridos
- Transporte e distribuição upstream e downstream
- Tratamento dos produtos vendidos ao final de sua vida útil



Como Estamos Progredindo

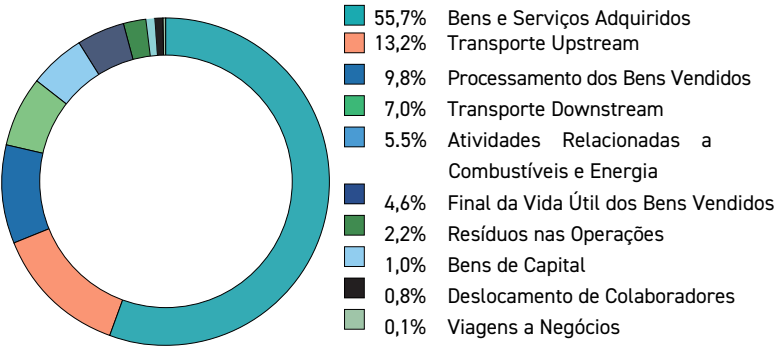
- Engajamento de fornecedores para compreender melhor os fatores que influenciam as emissões e apoiar melhorias em seu desempenho ambiental
- Aprimoramento da qualidade e da abrangência dos dados nas categorias prioritárias do Escopo 3
- Identificação de oportunidades de redução de emissões por meio da seleção de materiais, da otimização logística e de decisões relacionadas ao desenvolvimento de produtos



Próximos Passos em Avaliação

Como ocorre com a maioria dos fabricantes globais, as emissões do Escopo 3 continuam sendo uma área em constante desenvolvimento na Mohawk. Reconhecemos que avanços significativos dependem da atuação conjunta de todos os participantes da cadeia de valor, e não apenas de nossas próprias iniciativas. Por isso, estamos trabalhando em parceria com nossos fornecedores para compartilhar conhecimento operacional, aprimorar a qualidade dos dados e identificar oportunidades de redução.

2025 ESCOPO 3 EMISSÕES POR TIPO



Divulgação Climática na Austrália e Garantia Independente

Antecipando-se às exigências obrigatórias de divulgação de informações climáticas na Austrália, a Mohawk Flooring Oceania desenvolveu importantes iniciativas de preparação em suas operações na Austrália e na Nova Zelândia, incluindo uma avaliação abrangente dos riscos e oportunidades relacionados ao clima. Esse trabalho fortaleceu os mecanismos de governança e de controles internos, além de permitir maior clareza quanto aos dados e evidências necessários para embasar futuras divulgações obrigatórias. Embora a apresentação dessas informações ainda não fosse exigida neste exercício, essas iniciativas aumentaram significativamente nosso nível de preparação para atender a eventuais requisitos futuros.

Gerenciando as Emissões Atmosféricas por Meio de Ações Locais

As emissões atmosféricas continuam sendo um tema material para a Mohawk, conforme identificado na Avaliação de Dupla Materialidade de 2023. Dependendo dos processos produtivos e das condições operacionais locais, os poluentes relevantes podem incluir material particulado, óxidos de nitrogênio, óxidos de enxofre e compostos orgânicos voláteis (VOCs). As unidades de negócios da Mohawk gerenciam essas emissões por meio de sistemas específicos de licenciamento, monitoramento e controle, em conformidade com a regulamentação aplicável em cada localidade. Diversas unidades implementaram iniciativas direcionadas para reduzir as emissões atmosféricas por meio de ações adaptadas às suas condições operacionais. A Mohawk continua avaliando oportunidades para definir melhores práticas e aperfeiçoar a forma como a gestão e a divulgação das emissões atmosféricas são conduzidas em toda a organização.





Uso Responsável dos Recursos

O uso eficiente de recursos constitui um elemento essencial da forma como a Mohawk gerencia seu desempenho operacional e seus custos. A abordagem da Empresa tem como foco aumentar o valor obtido a partir de matérias-primas e insumos, reduzir a geração de resíduos e melhorar a eficiência dos processos produtivos — reconhecendo que as prioridades relacionadas aos recursos variam conforme o mercado e a categoria de produtos.

Em todas as suas operações industriais, a Mohawk prioriza a redução da geração de resíduos por meio da otimização das formulações de produtos e do aprimoramento dos processos de fabricação. Como parte dos resíduos é inevitável, a Empresa busca

maximizar sua reutilização e reciclagem, incluindo o reaproveitamento interno de aparas de produção e de materiais reciclados pré-consumo, sempre que viável. Além dos benefícios ambientais, essas práticas aumentam a eficiência operacional, reduzem a dependência de matérias-primas virgens, diminuem os custos de destinação de resíduos e mantêm a consistência do desempenho dos produtos. Por esse motivo, a gestão disciplinada de materiais e resíduos continua sendo um dos principais pilares da estratégia de eficiência no uso de recursos da Mohawk e um importante fator para os ganhos de produtividade da Empresa.

Estudo de Caso: O Uso Eficiente de Recursos pela Unilin

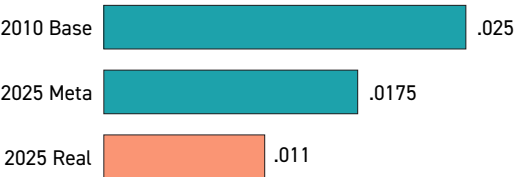
Em setembro de 2025, a Unilin lançou a tecnologia Osiris, criada para recuperar e reintegrar fibras de madeira provenientes de resíduos de painéis MDF/HDF e pisos laminados, com capacidade de processamento de 70.000 toneladas por ano. Essa tecnologia, considerada pioneira no setor, foi reconhecida durante a Interzum 2025, quando a Unilin recebeu o prêmio High Product Quality, na categoria Rethinking Resources, uma distinção internacional concedida a inovações que promovem maior eficiência no uso de recursos em materiais para construção. Essa conquista reflete um compromisso mais amplo das operações da Mohawk em gerar valor a partir de materiais que normalmente seriam descartados — transformando a gestão eficiente de materiais em ganhos tanto ambientais quanto operacionais.





INTENSIDADE DE RESÍDUOS DESTINADOS A ATERROS¹

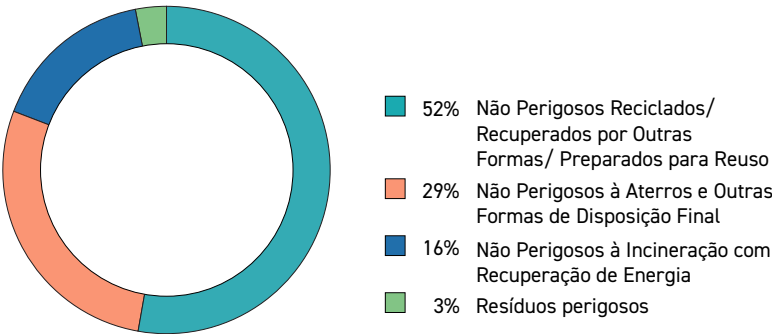
(Toneladas Métricas / Mil Unidades de Receita em Moeda Constante)



META:
Reduzir em 30% a intensidade dos resíduos industriais destinados a aterros até 2025.

RESULTADO:
Redução de 55% em relação ao ano-base de 2010.

TOTAL DOS RESÍDUOS EM 2025¹



¹As rotas de destinação de resíduos refletem a infraestrutura regional disponível e a composição dos materiais nas operações globais da Mohawk.

Resíduos e Eficiência no Uso de Materiais



O que Monitoramos

A Mohawk monitora a geração, a reciclagem e a destinação de resíduos — incluindo o desempenho relacionado ao envio de resíduos para aterros — em todas as suas operações industriais, como forma de apoiar a eficiência produtiva e a gestão disciplinada de materiais.



Nossa Meta

Com base no ano-base de 2010, reduzir em 30% a intensidade dos resíduos destinados a aterros, ajustada pela receita, até 2025.



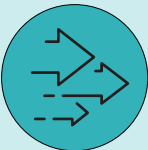
Principais Fatores

- Resíduos gerados nos processos produtivos, incluindo aparas e subprodutos
- Materiais de embalagem utilizados na produção e na logística
- Disponibilidade da infraestrutura regional de reciclagem e destinação de resíduos



Como Estamos Progredindo

- Redução da geração de resíduos por meio da otimização de processos e do uso mais eficiente de materiais
- Ampliação da reutilização e da reciclagem internas de aparas de produção e materiais reciclados pré-consumo
- Aproveitamento das estruturas regionais de reciclagem e recuperação de materiais, quando disponíveis
- Avaliação de novas oportunidades e parcerias para ampliar o desvio de resíduos à medida que as estratégias de economia circular evoluem



Próximos Passos em Avaliação

Após a conclusão do ciclo de relatórios de 2025, a Mohawk estabeleceu uma nova meta de circulação: destinar 85% dos resíduos industriais para fluxos produtivos de reaproveitamento até 2035. Essa meta reforça nosso compromisso contínuo com os princípios da manufatura circular — reduzindo a geração de resíduos, recuperando valor dos materiais e aprimorando continuamente sua gestão em todas as nossas operações globais.



Uso da Água

A água é um insumo essencial para determinados processos industriais da Mohawk e é gerenciada cuidadosamente por se tratar de um recurso natural compartilhado com as comunidades onde a Empresa atua, especialmente em regiões sujeitas à escassez hídrica. A meta da Mohawk relacionada à intensidade da captação de água foi concluída em 2025 e, após uma avaliação de seu desempenho hídrico e perfil de risco, a Empresa decidiu não estabelecer, neste momento, uma nova meta corporativa de intensidade de uso da água. Em vez disso, a Mohawk continuará monitorando e divulgando o consumo de água em suas unidades industriais, em conformidade com os requisitos regulatórios locais e regionais e os riscos operacionais específicos de cada localidade. A gestão responsável de água — incluindo a redução do consumo sempre que possível e a adoção de sistemas de circuito fechado e de reuso de efluentes — continua representando uma oportunidade operacional para fortalecer a gestão ambiental, controlar custos e aumentar a produtividade em todas as operações industriais globais da Empresa.

Eficiência da Água



O que Monitoramos

A Mohawk monitora a captação de água e a intensidade de seu uso nas unidades industriais, com atenção especial às operações e regiões onde a disponibilidade hídrica representa um risco mais elevado



Nossa Meta

Com base no ano-base de 2010, reduzir em 30% a intensidade da captação de água, ajustada pela receita, até 2025.



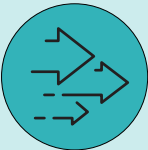
Principais Fatores

- Água utilizada nos processos produtivos, especialmente em processos de produção com elevado consumo hídrico
- Consumo de água destinado ao resfriamento e ao funcionamento de equipamentos necessários para assegurar a qualidade dos produtos, a durabilidade dos equipamentos e a confiabilidade operacional
- Disponibilidade hídrica regional, infraestrutura, regulamentação e custos associados ao abastecimento de água, fatores que influenciam as oportunidades de eficiência em cada unidade industrial



Como Estamos Progredindo

- Monitoramento da captação de água e implementação de eficiência e reuso
- Implantação, sempre que viável, de sistemas de circuito fechado e reutilização nos processos produtivos
- Integração das questões relacionadas ao uso da água aos programas locais de conformidade ambiental e gestão de riscos

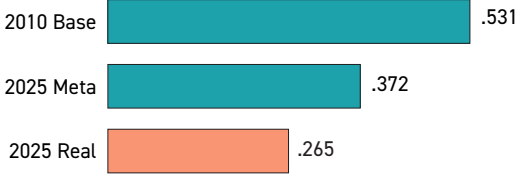


Próximos Passos em Avaliação

Após a conclusão do período correspondente à meta de 2025, a Mohawk continuará administrando o uso da água como um insumo operacional e um fator de risco local, uma vez que o desempenho hídrico permanece diretamente relacionado à eficiência operacional de cada unidade.

INTENSIDADE DA CAPTAÇÃO DE ÁGUA¹

(Galões Captados / Receita em Moeda Constante)



META:
Reduzir em 30% a intensidade total da captação de água até 2025.

RESULTADO:
Redução de 50% em relação ao ano-base de 2010.

¹ Referentes às operações industriais.

Sistemas de Água em Circuito Fechado do Segmento Global Ceramic

O segmento Global Ceramic opera diversos sistemas de água em circuito fechado em suas unidades industriais na Europa, nos Estados Unidos e no Brasil, reciclando 100% da água utilizada nos processos internos e, em alguns casos, incorporando águas residuais provenientes de fontes externas para tratamento e reutilização nas próprias instalações. Essa abordagem reduz significativamente a captação de água doce, mantendo, ao mesmo tempo, padrões consistentes de qualidade da água utilizada na produção. Ao separar o volume de produção do consumo de água, o segmento Global Ceramic reduz riscos operacionais e fortalece a resiliência de suas operações em regiões europeias sujeitas ao estresse hídrico.



RECOVER
CARPET RECYCLING PROGRAM

Promovendo a Circularidade em Toda a Cadeia de Valor da Mohawk

A Mohawk gerencia os resíduos e a eficiência principalmente por meio de controles operacionais e metas de desempenho; entretanto, o avanço da economia circular exige atuação que vai além das próprias operações industriais da Empresa. Por esse motivo, a circularidade constitui uma perspectiva mais ampla por meio da qual a Mohawk avalia o uso de materiais, -cadeia de suprimentos e o destino dos produtos ao final de sua vida útil em todas as suas operações globais.

Embora a Empresa exerça controle direto sobre etapas fundamentais, como manufatura, fornecimento e fluxos internos de materiais, a obtenção de resultados efetivos em circularidade depende da colaboração entre todos os participantes da cadeia de valor, desde fornecedores e clientes a recicladores e associações setoriais. Na Mohawk, a circularidade representa uma oportunidade para aumentar a eficiência no uso de recursos, reduzir a geração de resíduos e ampliar, ao longo do tempo, a flexibilidade relacionada ao fornecimento de materiais e destinação dos produtos ao final de sua vida útil.

Fortalecendo a Recuperação e o Reaproveitamento de Materiais

A obtenção de resultados mais amplos em economia circular depende não apenas do desenvolvimento dos produtos, mas também da disponibilidade de infraestrutura para coleta, processamento e reciclagem. Os sistemas de reciclagem variam significativamente entre as diferentes regiões, e muitos materiais utilizados em revestimentos — especialmente aqueles com componentes ou camadas múltiplos — exigem tecnologias especializadas de recuperação que ainda estão em desenvolvimento em diversos mercados. A Mohawk atua dentro dessas limitações e trabalha em conjunto com parceiros de seu setor e de outros segmentos para fortalecer e expandir, ao longo do tempo, os sistemas de recuperação de materiais.

Parcerias para Viabilizar Soluções ao Final da Vida Útil

Como a Mohawk não controla a utilização nem a destinação final de seus produtos, a Empresa trabalha em parceria com participantes da cadeia de valor para

da cadeia de valor para promover soluções responsáveis para o fim da vida útil. A Mohawk valoriza a colaboração com organizações que compartilham objetivos semelhantes, porque ações conjuntas produzem os melhores resultados. Por isso, apoia iniciativas do setor voltadas ao aprimoramento da destinação final de revestimentos e materiais de embalagem, incluindo sua participação de longa data em programas colaborativos, como o [Carpet America Recovery Effort™](#) (CARE). Essas iniciativas contribuem para financiar infraestrutura de coleta, promover pesquisas sobre novas aplicações para materiais reciclados e ampliar a conscientização de varejistas e usuários comerciais.

Ao participar ativamente de soluções desenvolvidas em âmbito setorial, a Mohawk contribui para fortalecer os ecossistemas de reciclagem, beneficiando seus próprios produtos e, também, toda a indústria de revestimentos e materiais para construção.

Promovendo a Circularidade por Meio do Programa ReCover

O programa ReCover, da Mohawk, oferece uma segunda vida aos revestimentos pós-consumo, coletando materiais e direcionando-os para fluxos de reciclagem que, de outra forma, não estariam disponíveis para a maioria dos consumidores e empreiteiros. Em 2025, o volume de revestimentos recuperados pelo programa aumentou 133% em relação ao ano anterior, refletindo a crescente conscientização de varejistas e instaladores quanto ao seu papel na redução do envio de materiais para aterros. Inicialmente voltado aos carpetes, o programa ReCover está sendo ampliado para incluir outras categorias de revestimentos, expandindo seu alcance e seu impacto em todo o portfólio de produtos da Mohawk. Crucial para esse crescimento, temos uma rede de parceiros dos setores de reciclagem e varejo, cuja participação é indispensável para o desenvolvimento da infraestrutura de coleta necessária para tornar a recuperação de materiais viável em larga escala — reforçando que os resultados da economia circular no setor de revestimentos dependem da colaboração entre a cadeia de valor e do próprio desenvolvimento dos produtos.

Produtos que Atendem às Demandas do Mercado



EM RESUMO:

O portfólio da Mohawk oferece design de referência no setor, aliado ao foco no desempenho em condições reais. Desenvolvemos nossos produtos para atender às exigências práticas dos ambientes em que serão utilizados — equilibrando desempenho, atributos diferenciados e a evolução das preferências do mercado. Em vez de se basear em declarações genéricas sobre sustentabilidade, a Mohawk enfatiza um rigoroso processo de design, seleção criteriosa de materiais e formulações, além do alinhamento a normas e certificações reconhecidas, garantindo desempenho de longo prazo nas mais diversas aplicações.

O desenvolvimento de produtos começa pela compreensão das condições reais de uso, incluindo intensidade de utilização, exposição à umidade, risco de impactos, necessidades de manutenção e vida útil esperada. Esses fatores orientam decisões relacionadas à composição dos materiais, à construção dos produtos e aos sistemas de instalação. Ao desenvolver seus produtos com base em suas condições de utilização, a Mohawk oferece maior durabilidade, reduz o risco de substituições prematuras e promove o uso mais eficiente de materiais ao longo do tempo.

EVIDÊNCIAS:



22%

de aumento, em relação ao ano anterior, de pneus reciclados utilizados na fabricação de capachos



70+

certificações independentes Declare™ abrangendo milhares de produtos



99,5%

da madeira utilizada possui comprovação de origem responsável

A Importância da Escolha dos Materiais

A seleção de materiais é uma das decisões mais importantes no desenvolvimento de produtos, influenciando desempenho, durabilidade, uso responsável de recursos e eficiência de fabricação. A Mohawk avalia as opções de materiais com base em múltiplos critérios, considerando requisitos de desempenho, conteúdo renovável ou reciclado, viabilidade operacional e os impactos ambientais do fornecimento — incluindo seus efeitos sobre a biodiversidade e a saúde dos ecossistemas.

As equipes de design de produtos da Mohawk priorizam materiais e construções que proporcionem longa vida útil em condições reais de uso, reduzindo a necessidade de substituição prematura e a demanda por novos materiais. Como parte do processo de design, também são avaliadas as possibilidades, incluindo como os materiais se alinham com a recuperação e reciclagem dos materiais.

Como parte essencial das estratégias operacional e de produtos, a Mohawk considera continuamente matérias-primas recicladas ou alternativas nas formulações de seus produtos, e a empresa é reconhecida por um portfólio que combina materiais e processos sustentáveis com inovação em design e desempenho.

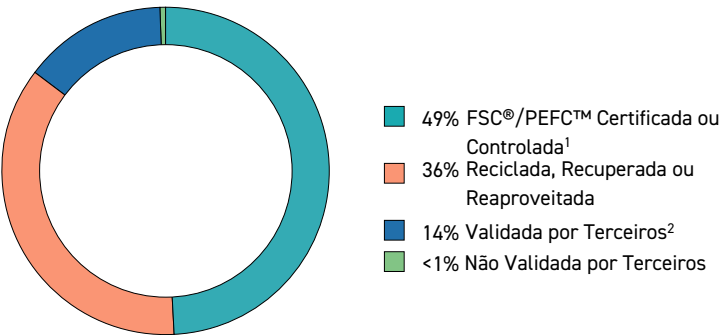
Com essa abordagem disciplinada, a Mohawk equilibra desempenho, eficiência no uso de recursos e matérias-primas renováveis ou recicladas em um amplo portfólio de produtos — reconhecendo que a escolha dos materiais deve atender de forma confiável às aplicações específicas para as quais cada produto é aplicado.

A biodiversidade é um fator importante na estratégia de fornecimento de materiais da Mohawk. A madeira é o principal material de base biológica utilizado pela Empresa, e sua origem afeta diretamente as florestas, os habitats da vida silvestre e as bacias hidrográficas das quais dependem ecossistemas saudáveis. Sempre que os requisitos de desempenho permitem, a Mohawk incorpora fibras de madeira recicladas e recuperadas em seus produtos, prolongando a vida útil desses materiais e reduzindo a dependência de madeira virgem. O gráfico abaixo apresenta o progresso da Mohawk referente ao uso responsável de fibras de madeira — um compromisso fundamentado em padrões e normas reconhecidos que protegem não apenas as florestas, mas também os ecossistemas e as comunidades que delas dependem.





FORNECIMENTO DE MADEIRA PARA OS PRODUTOS MOHAWK



META:
Garantir que toda a fibra de madeira utilizada siga princípios de fornecimento responsável, como FSC, PEFC ou outros sistemas de validação por terceiros, garantindo que, até 2030, 100% da madeira provenha de florestas manejadas de forma responsável, fluxos de resíduos reciclados ou fontes de madeira recuperada.

RESULTADO:
99,5% da madeira utilizada já possui comprovação de origem responsável.

¹Inclui as normas de Cadeia de Custódia e Madeira Controlada.
²Investigação da origem da madeira com apoio de serviços de auditoria independentes para certificar a conformidade com os requisitos da Lacey Act, incluindo, entre outras medidas, visitas in loco e avaliações conclusivas de risco e de origem.

Fornecimento Responsável de Madeira



O que Monitoramos

A Mohawk monitora a origem de toda a fibra de madeira utilizada em seus produtos, priorizando a validação do fornecimento responsável por meio de três categorias: as certificações *Forest Stewardship Council® (FSC®)/ Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC™)*, madeira reciclada ou recuperada e outras formas de validação por terceiros.



Nossa Meta

Obter 100% da fibra de madeira utilizada em nossos produtos de florestas manejadas de forma responsável, fontes de resíduos reciclados ou fontes de madeira recebida/recuperada.



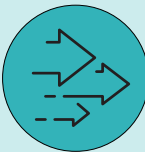
Principais Fatores

Fibras de madeira certificadas pelo FSC ou PEFC, fibras recicladas provenientes de resíduos pós-consumo ou pós-industriais. Outras fontes de madeira de origem responsável validadas por terceiros.



Como Estamos Progredindo

Em 2025, mais de 99% da madeira utilizada pela Mohawk foi validada segundo os padrões e normas FSC, PEFC ou outros sistemas de certificação por terceiros. Também ampliamos o uso de fibras de madeira recicladas e recuperadas em diversas linhas de produtos e regiões.



Próximos Passos em Avaliação

A Mohawk continuará avançando em direção ao objetivo de utilizar 100% de madeira de origem responsável em seus produtos, ampliando a rastreabilidade e a validação de fornecedores à medida que evoluem a qualidade dos dados e a visibilidade da cadeia de suprimentos em suas operações globais.



Ambientes Internos Mais Saudáveis

Os ambientes internos exercem papel importante na saúde das pessoas. A U.S. Environmental Protection Agency estima que a população dos países industrializados passa aproximadamente 90% do tempo em ambientes fechados. Por isso, a Mohawk incorpora princípios de desenvolvimento voltados à saúde em seus produtos, com foco na redução de emissões (baixo VOC), transparência dos materiais e compatibilidade com padrões e normas de edificações saudáveis. O objetivo é contribuir para ambientes internos mais saudáveis sem comprometer a durabilidade ou a funcionalidade dos produtos.

A coleção SmartStrand® Forever Clean™ da Mohawk se tornou o primeiro carpete tratado do mundo a obter a Asthma & Allergy Friendly® Certification. Essa certificação foi possível graças à tecnologia exclusiva Pur-Ease™ desenvolvida para ajudar a controlar e reduzir alérgenos em ambientes internos.

A tecnologia Pur-Ease utiliza probióticos naturais incorporados ao carpete para reduzir alérgenos domésticos comuns — como pelos de animais, pólen e ácaros — em até 75%¹ em comparação com carpetes sem tratamento, mantendo sua eficácia mesmo após limpezas profundas.

O programa Asthma & Allergy Friendly Certification é uma iniciativa conjunta da Asthma and Allergy Foundation of America (AAFA) e da Allergy Standards Limited. A certificação comprova que os carpetes com tecnologia Pur-Ease atendem a rigorosos padrões de redução de alérgenos e qualidade do ar interno. Com base em testes científicos rigorosos, a certificação demonstra que os carpetes tratados com Pur-Ease reduzem de forma significativa a exposição a alérgenos e agentes irritantes presentes no ambiente doméstico, tornando-os mais adequados para pessoas com asma e alergias, conforme os critérios do programa Asthma & Allergy Friendly Certification.

Para mais informações sobre a Asthma & Allergy Friendly Certification e a AAFA, visite aafa.org/Certified.

Respaldada por Certificações

Certificações independentes e declarações de produtos fornecem aos clientes e usuários finais da Mohawk informações confiáveis e comparáveis para respaldar decisões fundamentadas. Sempre que pertinente ao produto e ao mercado, a Mohawk adota normas e certificações reconhecidas para validar desempenho, atributos ambientais e aspectos relacionados à saúde. Essas ferramentas promovem consistência, transparência e credibilidade — ao mesmo tempo em que alinham o portfólio da Empresa às expectativas em constante evolução de clientes e mercados.²

Certificações Eco-Labels / Sustentabilidade Multicritério



- Environmental Product Declaration (EPD) Cradle to Cradle Certified®
- Blue Angel
- Eco 2
- Environmental Certification Scheme (ECS) — Resilient Flooring (hard flooring) & Carpet
- EU Ecolabel
- Global GreenTag™
- Green Squared Certified® (G²)
- Living Product Challenge™ (ILFI)
- NALFA® LF-02 Sustainability Certification
- Nordic Swan Ecolabel®
- NSF Sustainability Certified™
- Singapore Green Building Product (SGBC)

Qualidade do Ar Interno



- Asthma & Allergy Friendly® Certification
- CRI Green Label Plus®
- Eurofins Indoor Air Comfort® / Gold®
- Finnish 4-Star (F★★★★) Compliant
- FloorScore® (SCS Global Services)
- French VOC Emissions Label A/A+
- GREENGUARD® (UL)
- M1 Emission Class for Building Materials

Transparência de Materiais

- FDES (Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire) — INIES
- Declare label™ (ILFI)
- Declare Red List Free™ (ILFI)
- HPD® (Health Product Declaration) v2.1

Manejo Florestal Responsável / Origem da Madeira

- FSC® (Forest Stewardship Council)
- PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification)



¹Conforme testado em condições padronizadas.
²A disponibilidade de certificações varia conforme o produto e é determinada pelas normas aplicáveis, pelo uso previsto e pelos requisitos de mercado.

Investindo nas Pessoas e Comunidades

EM RESUMO:

Na Mohawk, as pessoas são o principal diferencial competitivo da Empresa, por meio de sua criatividade, compromisso com os clientes e preocupação com o mundo ao seu redor. Investir na saúde, no bem-estar, na segurança e no desenvolvimento profissional de nossos colaboradores é essencial para construir uma força de trabalho sustentável e de alto desempenho. Da mesma forma, investir nas comunidades onde operamos contribui para a prosperidade de longo prazo dessas regiões e dos nossos negócios.



EVIDÊNCIAS:



10%

dos colaboradores têm
25 anos ou mais de empresa



25+

centros de saúde nas
unidades



37%

de redução na taxa de incidentes
registráveis (RIR) em comparação com
o ano-base de 2010



Desenvolvendo uma Força de Trabalho de Alto Desempenho

O desempenho de longo prazo da Mohawk Industries depende de uma força de trabalho global segura, qualificada e engajada, capaz de gerar valor para a Empresa e seus clientes. A Empresa estabelece expectativas claras para o desempenho de seus colaboradores, garantido, ao mesmo tempo, investimentos em segurança, saúde e bem-estar. Essas expectativas reforçam os valores corporativos e estabelecem uma base comum para toda a organização, permitindo que cada unidade adapte seus programas às características dos mercados de trabalho e das comunidades locais.

Desenvolvendo Competências ao Longo da Carreira

O desenvolvimento de competências ao longo da trajetória profissional dos colaboradores é uma prioridade corporativa, abrangendo atração e integração de talentos, aprimoramento de competências específicas para cada função, mobilidade interna e desenvolvimento de carreira. Programas estruturados de integração e aprendizagem contínua fortalecem a preparação operacional e auxiliam o crescimento profissional dentro da organização.

Para respaldar a tomada de decisões no dia a dia, a Mohawk incorpora conceitos de sustentabilidade às atividades rotineiras desde o processo de integração e nos treinamentos específicos para cada função. O feedback dos colaboradores também ajuda a Empresa a avaliar a efetividade de suas iniciativas e a adaptá-las à medida que seus negócios, tecnologias e funções evoluem.

Capacitando a Próxima Geração

O desenvolvimento da próxima geração de profissionais é uma prioridade corporativa ligada à disponibilidade de mão de obra qualificada, ao fortalecimento das capacidades da força de trabalho e à prosperidade das comunidades onde a Mohawk atua. A Empresa promove esse objetivo ampliando o conhecimento sobre oportunidades de carreira na indústria e fortalecendo parcerias voltadas ao desenvolvimento de talentos locais. Os esforços da Mohawk vão além de seus próprios colaboradores e incluem a qualificação de instaladores terceirizados, cuja atuação é fundamental para o desempenho dos produtos e a experiência dos clientes. Os destaques dos nossos esforços incluem:

Desenvolvimento de Talentos em Início de Carreira (Flooring North America)

Em mercados de trabalho competitivos, o segmento Flooring North America utiliza programas de aprendizagem, estágios, formação em ambiente de trabalho e iniciativas para profissionais em início de carreira como forma de atrair talentos e desenvolver competências essenciais. Em 2025, aproximadamente 136 estagiários participaram desses programas, dos quais 34% foram efetivados, contribuindo para a continuidade da força de trabalho e para o desenvolvimento de talentos internos.

Apoio a Instaladores de Revestimento Certificados

A Mohawk apoia a excelência na instalação de revestimentos por meio de parcerias com organizações do setor responsáveis por atrair e capacitar instaladores, uma profissão que enfrenta escassez de mão de obra qualificada em razão da aposentadoria de profissionais experientes. Em janeiro de 2026, a Certified Flooring Installers (CFI) nomeou a Mohawk Performance Accessories como sua Parceira Estratégica Executiva exclusiva, fortalecendo iniciativas voltadas à formação de instaladores, ao desenvolvimento de recursos técnicos e ao aperfeiçoamento dos padrões profissionais do setor. Essa parceria reforça o compromisso da Mohawk com o desempenho de seus produtos e com o fortalecimento da capacidade técnica da indústria.

Programas Adaptados às Necessidades Locais (Dal-Tile)

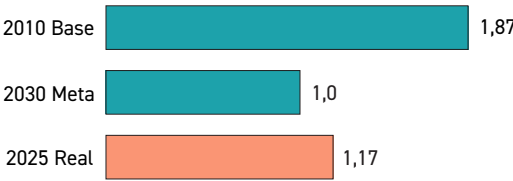
As empresas da Mohawk adaptam seus programas de desenvolvimento de colaboradores às necessidades locais, mantendo prioridades comuns relacionadas ao desenvolvimento de competências, liderança e engajamento. A Dal-Tile, por exemplo, combina programas estruturados de de integração, aprendizagem contínua, desenvolvimento de lideranças por meio de mentoria e os Dal-Tile Development Days, promovendo mobilidade interna e retenção de talentos.

Viste nosso site para saber mais sobre nossos [programas de desenvolvimento para profissionais em início de carreira](#), [apoio a instaladores certificados](#) e [iniciativas de desenvolvimento profissional](#).

Segurança dos Colaboradores

A segurança é um dos valores fundamentais da Mohawk e está diretamente relacionada à confiança das operações, à produtividade e à promoção de um ambiente de trabalho mais saudável. A Empresa estabeleceu como meta corporativa reduzir a taxa de incidentes registráveis (RIR) para menos de 1,0 até 2030, um índice amplamente utilizado como referência de excelência em segurança. Esse esforço é sustentado por sistemas de gestão, dispositivos de proteção, proteções de máquinas e programas abrangentes de treinamento que reforçam a responsabilidade compartilhada entre gerência e equipes. A supervisão integrada, a análise de acidentes e de “quase acidentes” e o acompanhamento contínuo dos indicadores de segurança contribuem para a melhoria contínua, reduzindo riscos em toda a organização.

TAXA DE INCIDENTES REGISTRÁVEIS¹



META:
Reduzir nossa RIR para menos de 1,0 até 2030

RESULTADO:
Redução de 37% em relação ao ano-base de 2010.



Taxa de Incidentes Registráveis¹



O que Monitoramos

A Mohawk monitora o desempenho em segurança do trabalho em todas as suas operações por meio da RIR, conforme definida pela agência OSHA dos Estados Unidos e de acordo com seus padrões internos de report.



Nossa Meta

Reduzir a RIR para menos de 1,0 até 2030.



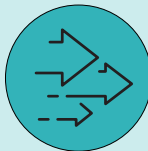
Principais Fatores

- Atividades de manufatura e logística
- Utilização de veículos industriais motorizados e equipamentos móveis
- Operação e manutenção de máquinas, incluindo procedimentos de lockout/tagout
- Riscos ergonômicos associados a atividades manuais repetitivas



Como Estamos Progredindo

- Manutenção de sistemas corporativos de gestão de segurança e padrões/normas uniformes em toda a organização
- Treinamentos específicos para atividades de maior risco, incluindo proteção de máquinas e operação de equipamentos motorizados
- Reforço da responsabilidade das lideranças e da supervisão compartilhada do desempenho em segurança
- Uso de dados sobre incidentes e registros de quase acidentes para promover a melhoria contínua



Próximos Passos em Avaliação

O desempenho em segurança é avaliado regularmente por meio de uma estrutura integrada de governança corporativa e das unidades de negócio, auxiliando a melhoria contínua e a redução de riscos em todas as operações.

¹A Taxa de Incidentes Registráveis (RIR) mede a frequência de lesões e doenças ocupacionais que atendem aos critérios de registro da OSHA em uma organização. É calculada multiplicando-se o número de incidentes registráveis por 200.000 (equivalente a 100 colaboradores em tempo integral trabalhando 40 horas por semana durante 50 semanas) e dividindo-se o resultado pelo total de horas trabalhadas por todos os colaboradores no período de relatório.

Saúde e Bem-Estar dos Colaboradores

Os colaboradores impulsionam os resultados dos nossos negócios, por isso, promover sua saúde e bem-estar é essencial para manter o engajamento, a estabilidade e o desempenho de longo prazo. A Mohawk adota uma abordagem abrangente de bem-estar, contemplando saúde física, mental, emocional e financeira, com foco em oferecer apoio prático e acessível em diferentes momentos da vida e da carreira dos colaboradores.

Em toda a organização, os colaboradores têm acesso a diversos programas de saúde e bem-estar, que variam conforme a região e podem incluir assistência médica, programas de bem-estar e gestão de doenças crônicas; apoio à saúde mental; programas de assistência ao colaborador; planos de previdência; benefícios por incapacidade, entre outros. Iniciativas de formação e conscientização ajudam os colaboradores a conhecer os recursos disponíveis, reduzir barreiras de acesso e tomar decisões mais informadas sobre sua saúde, a de suas famílias e seu planejamento para o futuro. Tudo isso contribui para um ambiente de trabalho em que as pessoas se sentem apoiadas e valorizadas, criando condições para alcançar seu melhor desempenho.

Aproximando os Serviços de Saúde do Local de Trabalho

Nos EUA, onde está concentrado o maior número de colaboradores da Mohawk, a Empresa ampliou o acesso aos serviços de saúde por meio de uma rede de Healthy Life Centers, que facilitam o acesso com atendimento de saúde para colaboradores e suas famílias. Além da conveniência de atendimento nas próprias unidades, os colaboradores permanecem em horário de trabalho durante consultas, exames laboratoriais e check-ups, sem redução de remuneração no período correspondente. Ao aproximar os serviços de saúde do ambiente de trabalho — complementados por atendimento virtual e programas de orientação em saúde — os Healthy Life Centers incentivam uma atuação mais preventiva, fortalecem a continuidade do acompanhamento médico e contribuem para o melhor gerenciamento de riscos à saúde no longo prazo, promovendo o bem-estar dos colaboradores e a estabilidade da força de trabalho.

Mais informações sobre o modelo de saúde ocupacional da Mohawk estão disponíveis no [site de sustentabilidade da Empresa](#).

¹Fonte: <https://www.evernorth.com/articles/how-mohawk-industries-redefined-employee-health-and-wellness>



Indicadores de Acesso e Resultados em Saúde:¹



88%

dos pacientes da Mohawk nos EUA têm acesso a atendimento de urgência em até um dia útil



65%

das necessidades de cuidados primários dos pacientes da Mohawk nos EUA são atendidas por um Healthy Life Center



75%

dos colaboradores norte-americanos classificados como grupo de risco melhoraram ou mantiveram seu estado de saúde nas avaliações subsequentes

Integrando o Bem-Estar Mental ao Trabalho Diário

A saúde mental é um componente essencial do bem-estar dos colaboradores, integrando apoio psicológico, prevenção e inclusão às práticas diárias de trabalho. A Marazzi prioriza acessibilidade, apoio precoce e equilíbrio entre vida pessoal e profissional, reconhecendo a relação entre bem-estar mental, engajamento e desempenho sustentável.

Entre as principais iniciativas está o PEOPLE-NESS, programa voluntário lançado em 2024 que promove bem-estar mental, relacionamentos e inclusão por meio de treinamentos e ações de conscientização, além de oferecer atendimento psicológico presencial e digital aos colaboradores e seus familiares. Modelos flexíveis de trabalho, mecanismos de compartilhamento de licenças e iniciativas sociais conduzidas pelos próprios colaboradores também contribuem para o controle do estresse, o fortalecimento das relações e o equilíbrio entre vida pessoal e profissional.

No México, elaboramos um sólido programa de Mindfulness (Atenção Plena) voltado ao bem-estar e à redução do estresse, incluindo espaços dedicados a breves sessões de meditação e práticas diárias de atenção plena.



Fortalecendo as Comunidades em que Atuamos

A Mohawk Industries está comprometida em apoiar e fortalecer as comunidades onde seus colaboradores vivem, trabalham e convivem. Como fabricante global com forte presença local, a Mohawk reconhece que comunidades fortes contribuem para uma força de trabalho mais estável e engajada, que é a base do sucesso duradouro dos negócios.

A abordagem de atuação comunitária da Mohawk é construída por meio de longas parcerias, orientadas por valores compartilhados, experiências locais e necessidades específicas de cada comunidade. As ações de investimento social e engajamento são conduzidas principalmente pelas unidades de negócios e instalações da organização, inclusive prioridades comuns em toda a organização, como apoio à educação infantil até o ensino técnico e tecnológico; promoção da saúde e do bem-estar, inclusive para pessoas com deficiência física; e investimentos em projetos de desenvolvimento comunitário.

Por meio dessas parcerias, a Mohawk e seus colaboradores contribuem com tempo, recursos e conhecimento de forma prática e alinhada às necessidades locais, fortalecendo as comunidades onde atuam.

Em 2025, a Mohawk e milhares de colaboradores participaram de diversos programas que apoiaram pessoas em situação de vulnerabilidade e contribuíram para melhorar a qualidade de vida das comunidades locais. A seguir, alguns exemplos de como iniciativas locais refletem o compromisso global da empresa em fazer a diferença em suas comunidades:



Saiba mais sobre como a Mohawk [impacta as comunidades](#).

25 anos de compromisso com a conscientização sobre o câncer de mama



Desde 2001, a Mohawk mantém parceria com a Susan G. Komen, uma das iniciativas comunitárias mais duradouras da Empresa, tendo doado mais de \$ 8 milhões por meio dos programas Decorate for the Cure™ e Specify for a Cure®. A Mohawk também fornece a manta para carpete SmartCushion, na cor rosa, para os participantes dos eventos Komen 3-Day®, e, em 2025, ampliou esse compromisso com a Karastan KaraStep Reserve, reformulada na cor rosa, destinando parte das vendas à causa. Em 2026, essa parceria celebra suas bodas de prata.

Aproximando a Nova Geração do Universo da Cerâmica

Criado pela Marazzi em parceria com o Município de Sassuolo, o programa Welcome to Marazzi for Kids & Schools apresenta às crianças e aos jovens o universo da cerâmica por meio de oficinas práticas, da história industrial da região e de temas relacionados à sustentabilidade. Entre 2023 e 2025, a iniciativa envolveu cerca de 1.700 estudantes do ensino fundamental, aproximando a nova geração de um dos mais importantes polos de excelência em manufatura da Itália.



Protegendo os Lugares que as Pessoas Chamam de Lar

A Godfrey Hirst, operação da Mohawk na Oceania, apoia a preservação dos oceanos por meio de uma parceria anual com a Take 3 for the Sea® — uma organização fundada em uma ideia simples: sempre que deixar uma praia ou curso d'água, leve embora com você três sacos de lixo. Por meio dessa parceria, a Godfrey Hirst contribui com iniciativas de limpeza dos oceanos e programas de educação ambiental para escolas e comunidades na Austrália e na Nova Zelândia.



Dal-Tile em Parceria com a Gary Sinise Foundation®



A Dal-Tile deu continuidade à sua inestimável parceria com a Gary Sinise Foundation, apoiando a missão da organização de atender veteranos norte-americanos feridos, profissionais de emergência e suas famílias por meio da construção de residências inteligentes adaptadas e de programas de assistência. A Dal-Tile contribui com doações de produtos, ajudando a oferecer moradias acessíveis, sem barreiras e livres de financiamento para pessoas que dedicaram tanto ao seu país.

Sustentando um Negócio Sólido e Responsável

EM RESUMO:

Com atuação global, a Mohawk distribui as responsabilidades de governança entre suas funções corporativas e equipes locais. A liderança corporativa estabelece diretrizes e disponibiliza recursos, enquanto as equipes locais são responsáveis pelo cumprimento das exigências regulatórias, legais e financeiras aplicáveis e por garantir que suas operações atendam aos requisitos definidos pelas autoridades municipais, regionais e nacionais. A empresa está comprometida em fazer o que é certo e em orientar continuamente seus colaboradores para evitar condutas inadequadas.

EVIDÊNCIAS:



Conclusão

da revisão de pré-garantia das emissões de Escopos 1 e 2, em preparação para as divulgações exigidas pela Corporate Sustainability Reporting Directive



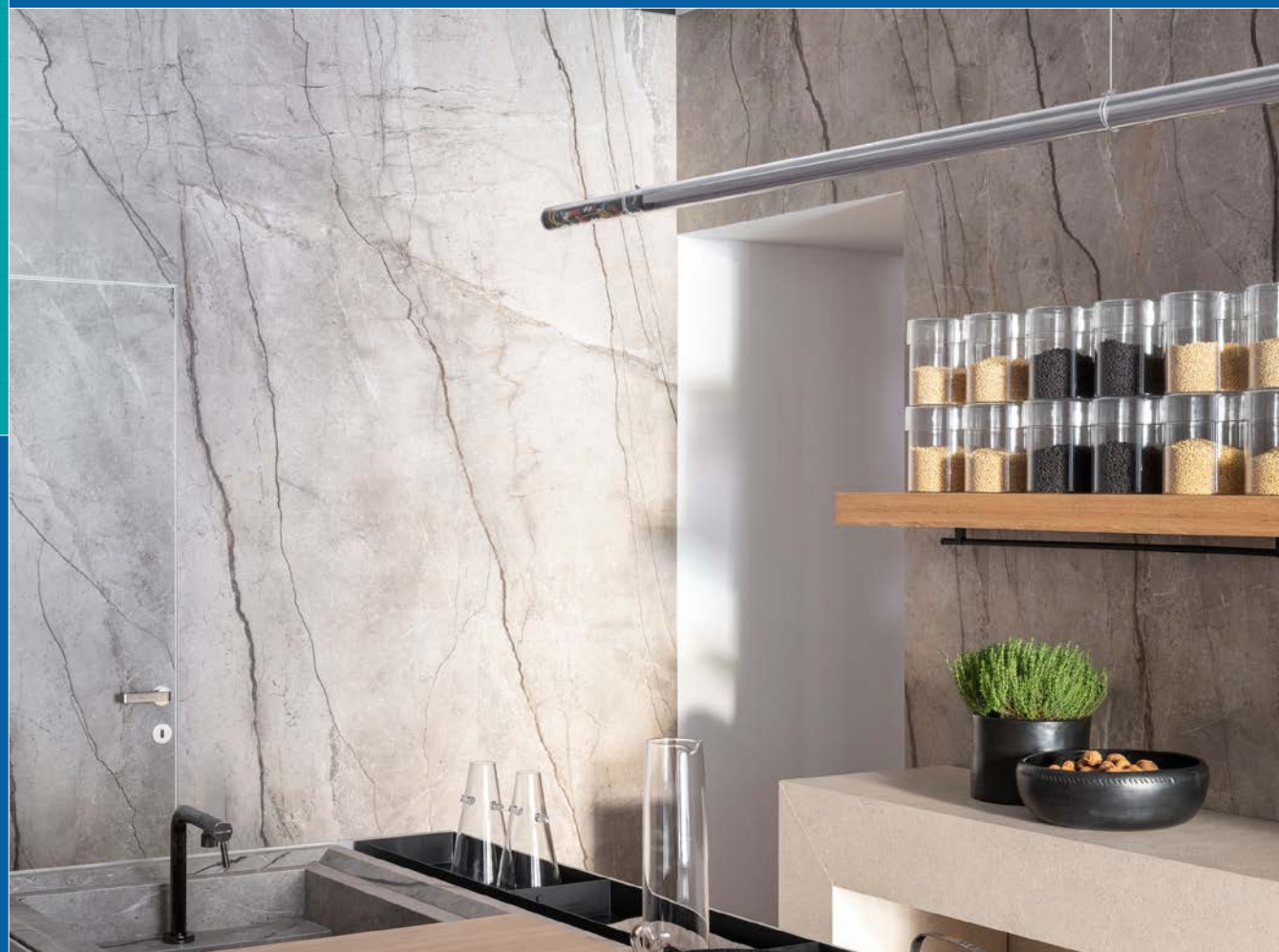
Formalização

da Política de Treinamento e Desenvolvimento



Fortalecimento

da nossa Política de Direitos Humanos



Governança, Gestão de Riscos e Due Diligence

A abordagem da Mohawk para due diligence em sustentabilidade apoia o desempenho de longo prazo do negócio por meio da identificação e gestão dos impactos, riscos e oportunidades materiais em suas operações e cadeia de valor. Essa abordagem se baseia em avaliações contínuas, engajamento das partes interessadas e análises orientadas por dados, incluindo os resultados da mais recente “Double Materiality Assessment” (DMA). A DMA da Mohawk reúne contribuições das partes interessadas, conhecimento da administração e análises baseadas em dados para avaliar temas de sustentabilidade sob a perspectiva dos riscos ao negócio e dos impactos ao longo da cadeia de valor. Em 2025, a Mohawk fortaleceu seus processos de due diligence por meio de atividades de pré-garantia relacionadas à sua abordagem de DMA.

A Mohawk utiliza estruturas de relatórios de sustentabilidade reconhecidas internacionalmente como ferramentas para apoiar uma gestão de riscos consistente e uma tomada de decisão alinhada em toda a organização. A supervisão é exercida pelo Conselho de Administração, com responsabilidade executiva atribuída ao Conselho de Administração Executiva.

Conformidade Regulatória

A Mohawk implementou políticas e procedimentos destinados a certificar o cumprimento de todas as leis e regulamentações aplicáveis, reconhecendo a conformidade como um dos pilares da condução responsável dos negócios e um elemento essencial para manter a confiança de suas partes interessadas.

Os programas da Mohawk de conformidade abrangem regulamentações ambientais, legislação trabalhista, normas de saúde e segurança, requisitos de privacidade de dados e outros requisitos legais relevantes. Por meio de monitoramento, controles internos e supervisão de governança, a empresa incorpora aspectos de conformidade ao processo de tomada de decisão, promovendo operações consistentes e responsáveis à medida que as exigências evoluem.

Padrões de Conduta e Ética

Integridade, transparência e responsabilidade orientam a forma como a Mohawk conduz seus negócios globalmente. Os [Padrões de Conduta e Ética da Empresa](#) e [Política de Direitos Humanos](#) se aplicam a todos os colaboradores globais e estabelecem expectativas claras quanto ao comportamento ético, ao cumprimento da legislação e ao respeito às pessoas. Essas políticas abordam temas como relações comerciais justas, conflitos de interesse, proteção dos ativos da empresa, confidencialidade e tomada de decisões responsável, além de prever requisitos adicionais para executivos da área financeira, com o objetivo de preservar a integridade das divulgações públicas.

A Mohawk reforça essas expectativas por meio de revisões de políticas, treinamentos e canais formais de denúncia, promovendo um ambiente de trabalho respeitoso e uma sólida cultura ética.

Os canais confidenciais de denúncia, administrados por terceiros ([EthicsPoint — Mohawk Industries](#)), disponíveis por telefone e pela internet, funcionam 24/7 em diversos idiomas, pela linha direta de ética, colaboradores, clientes e fornecedores podem relatar preocupações de forma anônima, em conformidade com a política de não retaliação da Mohawk.



Materialidade e Engajamento das Partes Interessadas

Por meio de sua DMA, a Mohawk avalia temas de sustentabilidade conforme sua relevância para o desempenho do negócio e os impactos ambientais, em conformidade com as “European Sustainability Reporting Standards” (ESRS) E1 e E5. A classificação em níveis resume a relevância relativa dos temas avaliados.

NÍV 1	Prioridade Máxima (Dupla Materialidade) - Mudanças climáticas: Energia - Mudanças climáticas: Mitigação - Força de trabalho própria: Condições de trabalho
NÍV 2	Alta Prioridade - Economia circular: Entradas de recursos - Economia circular: Saídas de recursos
NÍV 3	Prioridade - Economia circular: Resíduos - Poluição do ar

Engajamento Político

A atuação política da Mohawk é responsável, transparente e limitada. A Empresa não realiza contribuições, políticas diretas, não apoia candidatos nem busca influenciar decisões de voto. Os especialistas da Empresa oferecem conhecimento técnico a órgãos legislativos durante processos de coleta de informações, atuando de forma técnica e apartidária. Embora participe de associações do setor e câmaras de comércio, a Mohawk mantém independência em suas posições e decisões, divulgando suas principais afiliações e contribuições financeiras. A Mohawk também incentiva a participação cívica de seus colaboradores de maneira apartidária.

Segurança da Informação e Dados Pessoais

A proteção de dados é essencial para as operações digitais e a continuidade dos negócios da Mohawk. A Empresa adota medidas para proteger informações pessoais e corporativas sensíveis e mantém práticas de privacidade alinhadas às leis aplicáveis de proteção de dados, com a supervisão dos riscos relacionados à segurança da informação e à privacidade está integrada aos processos de governança e gestão de riscos.

Em 2025, a Mohawk reforçou ainda mais sua estrutura de gestão de riscos digitais, incluindo governança e treinamentos sobre o uso responsável da inteligência artificial. Esses controles promovem o uso seguro e responsável das novas tecnologias em toda a organização. Treinamentos corporativos e ações de conscientização em cibersegurança contribuem para uma gestão consistente dos riscos, o que contribui para a conclusão do sétimo ano consecutivo sem violações relevantes de dados, conforme os critérios aplicáveis ao relatório financeiro.

Gestão da Cadeia de Suprimentos e Fornecimento Responsável

A adoção de padrões e normas éticos, ambientais e sociais na cadeia global de suprimentos da Mohawk reforça a gestão de riscos e a geração de valor de longo prazo. As expectativas de fornecimento responsável são estabelecidas por políticas claras e aplicadas de forma consistente em todas as relações com fornecedores, reconhecendo seu papel na qualidade dos produtos, na integridade dos negócios e na confiança da cadeia de suprimentos.

A Mohawk mantém um [Código de Conduta do Fornecedor](#) global, que estabelece requisitos relacionados ao cumprimento da legislação, conduta ética, práticas trabalhistas, responsabilidade ambiental e respeito aos direitos humanos. O Código se aplica a fornecedores em todo o mundo e é complementado pela [Política Ambiental da Mohawk](#) e [Política de Direitos Humanos](#), cuja observância é condição para manter relações comerciais com a Mohawk. Essas exigências também se estendem aos subcontratados relevantes, reforçando a responsabilidade compartilhada ao longo da cadeia de valor.

A due diligence da cadeia de suprimentos está integrada à estrutura de governança e gestão de riscos da Mohawk, combinando supervisão corporativa com o engajamento conduzido pelas unidades de negócio. Sempre que riscos elevados ou possíveis casos de não conformidade são identificados, a Mohawk atua para implementar medidas corretivas proporcionais à natureza e à gravidade dos riscos.

Mais informações sobre as políticas, a governança e os processos de due diligence da cadeia de suprimentos da Mohawk estão disponíveis em [Mohawkind.com](https://mohawkind.com).



Saiba Mais

Sobre este Relatório

O Relatório de Impacto de 2025 da Mohawk apresenta seu desempenho referente à sustentabilidade no período de **1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025**. A menos que declarado de outra forma, todas as informações refletem as atividades e os resultados desse período, utilizando os fatores de emissão mais atualizados disponíveis em 31 de dezembro de 2025. O relatório abrange todas as entidades legais pertencentes e operadas pela Mohawk Industries e apresenta, de forma transparente, o compromisso da Empresa com a sustentabilidade em consonância com suas estratégias operacionais e de negócios. As comparações anuais consideram os dados de 2025 em relação a 2024. Os dados de energia, resíduos e água foram coletados para as unidades sob abordagem de controle operacional e aplicados de forma consistente em toda a organização. Sempre que possível, foram priorizados dados provenientes de documentos fiscais, complementados por medições diretas. Proxies e dados estimados foram utilizados para garantir a pontualidade e a consistência dos relatórios das emissões dos Escopos 1 e 2 quando informações diretas estavam indisponíveis ou incompletas, como durante o encerramento do ciclo de relatórios.

Este relatório foi elaborado com base nos resultados da mais recente DMA (Avaliação de Dupla Materialidade) da Empresa e está estruturado em torno dos impactos, riscos e oportunidades materiais. As emissões de GEE foram calculadas de acordo com os princípios amplamente aceitos de contabilização e relatório estabelecidos pelo “GHG Protocol Corporate Standard”. As metodologias, premissas e fontes de dados foram aplicadas de forma consistente ao longo do período de relatório.

O relatório combina dados e estimativas e reflete os sistemas, a disponibilidade de dados e as metodologias atualmente adotados pela Mohawk. À medida que a qualidade dos dados, os requisitos regulatórios e as metodologias evoluírem, futuros relatórios de impacto da Mohawk poderão incluir aperfeiçoamentos ou revisões das informações anteriormente divulgadas. O alinhamento às ESRS continua em evolução e será aprimorado progressivamente.

Relatórios e Recursos Relacionados

Para acessar relatórios de sustentabilidade anteriores da Mohawk Industries, políticas corporativas e dados consolidados de anos anteriores, visite a páginas de [Data Center](#) e Recursos no site corporativo da Empresa, [mohawkind.com](#).

Declaração sobre Informações Prospectivas Relacionadas ao Clima

Algumas declarações contidas neste Relatório de Impacto, especialmente às relativas ao desempenho, perspectivas de negócios, crescimento, estratégias operacionais e temas semelhantes futuros, bem como declarações que contenham expressões como “poderia,” “deveria,” “acredita,” “antecipa,” “espera” e “prevê” ou termos equivalentes, constituem “declarações prospectivas” nos termos da Section 27A do Securities Act of 1933, conforme alterado, e da Section 21E do Securities Exchange Act of 1934, conforme alterado. Em relação a essas declarações, a Mohawk Industries, Inc. (a “Empresa”) invoca a proteção prevista para declarações prospectivas pela Private Securities Litigation Reform

Act of 1995. A administração considera essas declarações prospectivas razoáveis quando emitidas, porém, não se deve depositar confiança excessiva nelas, uma vez que refletem exclusivamente as circunstâncias existentes na data de sua divulgação. A Empresa não assume obrigação de atualizar ou revisar publicamente quaisquer declarações prospectivas em decorrência de novas informações, eventos futuros ou outros fatores, exceto quando exigido por lei. Não há garantia de que essas declarações se concretizarão, pois se baseiam em diversas premissas sujeitas a riscos e incertezas. Os fatores de grande importância a seguir podem fazer com que os resultados futuros sejam diferentes da experiência histórica ou das expectativas atuais da Companhia: mudanças nas condições econômicas ou do setor; concorrência; inflação ou deflação dos preços de matérias-primas, fretes e demais insumos; inflação ou deflação nos mercados consumidores; variações cambiais; custos e disponibilidade de energia; cronograma e volume de investimentos de capital; tempo e implementação de reajustes de preços para os produtos da Empresa; perdas por redução ao valor recuperável; identificação e conclusão de aquisições em condições favoráveis; se houver; integração de aquisições; operações internacionais; introdução de novos produtos; racionalização das operações; tributação e reformas tributárias, reclamações relativas a produtos e outras demandas; litígios; conflitos geopolíticos; alterações regulatórias e políticas nas jurisdições onde a Empresa atua; e outros riscos descritos nos relatórios apresentados à U.S. Securities and Exchange Commission e em demais divulgações públicas da Mohawk.

Dados e Recursos Adicionais

Principais Tabelas de Dados

- [GRI](#)
- [ISSB](#)
- [TCFD](#)
- [UN SDGs](#)
- [Statement of Greenhouse Gas \(GHG\) Emissions](#)
- [Employee Demographics](#)

Divulgações Externas

- [CDP](#)
- [Political Contribution Policy and 2025 Indirect Political Contributions](#)

Políticas Relacionadas

- [Australian Modern Slavery Statement](#)
- [Environmental Policy](#)
- [Human Rights Policy](#)
- [Conflict Minerals Policy](#)
- [Canada Forced Labour Report](#)
- [Health and Safety Policy](#)
- [Privacy Policy](#)
- [Standards of Conduct and Ethics](#)
- [Supplier Code of Conduct](#)
- [Board of Directors Selection Policy](#)
- [Training and Development Policy](#)



160 South Industrial Blvd.
Calhoun, GA 30701
United States
mohawkind.com